# LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKJIP) TAHUN 2024



## PEMERINTAH KABUPATEN JOMBANG KECAMATAN GUDO

#### KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kami panjatkan ke hadirat ALLAH SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq dan Hidayah-NYA, sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang Tahun 2024.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) ini dimaksudkan sebagai pertanggungjawaban kinerja organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan sesuai dengan visi dan misi organisasi, sebagaimana Peraturan Presiden RI No. 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) ini juga dapat dijadikan sebagai parameter atas keberhasilan dan kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran serta sekaligus merupakan media yang sistematis dalam upaya melakukan diagnosa guna mendeteksi sedini mungkin berbagai kelemahan dan kendala serta faktor-faktor yang mempengaruhinya. Untuk itu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) yang telah disusun ini nantinya diharapkan mampu memberikan jawaban atas keterbatasan pengelolaan sumber daya yang tersedia sekaligus sebagai media pembelajaran dalam upaya peningkatan kinerja dan pencapaian misi organisasi.

Akhir kata, semoga Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

KECAMAT

Gudo, 2 Januari 2025

GUDO

OM ARIEF HIDAJAT, SH., MSi

Pembina Tk.I

NIP. 197001051994021002

#### BAB I

#### **PENDAHULUAN**

Dalam rangka meningkatkan pelaksanaan pemerintahan yang berdaya guna, berhasil guna, bersih dan bertanggungjawab, telah diterbitkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Pelaksanaan lebih lanjut didasarkan atas pedoman penyusunan Pelaporan Kinerja dan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjajian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah adalah perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan visi dan misi organisasi dalam tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui alat pertanggungjawaban secara periodik.

Untuk mencapai Akuntabilitas Instansi Pemerintah yang baik, Kecamatan Gudo sebagai Organisasi Pemerintah Daerah, dituntut untuk selalu melakukan pembenahan kinerja. Dengan pembenahan kinerja diharapkan dapat meningkatkan peran serta fungsi Kecamatan sebagai subsistem dari sistem pemerintahan daerah yang selalu berupaya memenuhi aspirasi masyarakat.

Dalam perencanaan pembangunan Kecamatan Gudo, capaian tujuan dan sasaran serta selaras dengan tujuan dan sasaran Propinsi dan Nasional.

Terwujudnya suatu tata pemerintahan yang baik (good memiliki 3 landasan utama, yaitu transparansi, akuntabilitas dan partisipasi merupakan harapan seluruh pihak. Oleh karena itu diperlukan pengembangan dan penerapan sistem pertanggungjawaban yang tepat, jelas, terukur legitimate. dan Sehubungan hal tersebut, Kecamatan Gudo diwajibkan untuk menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) sebagai perwujudan akuntabilitas penyelenggaraan kegiatan yang dicerminkan pencapaian kinerja, realisasi pencapaian indikator kinerja utama dan sasaran dengan target yang telah ditetapkan.

#### 1. 1 Struktur Organisasi

sebagai unsur Dalam melaksanakan tugas Camat Staf Pemerintah Daerah/Satuan Kerja Pemerintah Daerah adalah berkedudukan membantu Kepala Daerah dalam menjalankan kewenangan yang telah dilimpahkan dalam memimpin Penyelenggaraan Pemerintahan, Perekonomian dan Pembangunan, Pemberdayaan Masyarakat dan Desa, Pembinaan Ketentraman dan Ketertiban Umum di Kecamatan serta bertanggung jawab kepada Kepala Daerah melalui Sekretaris Daerah.

Susunan Organisasi Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang sebagaimana Peraturan Bupati Jombang Nomor 45 Tahun 2019, terdiri dari:

- a. Camat.
- b. Sekretariat, membawahi:
  - 1. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
  - 2. Sub Bagian Keuangan, Penyusunan Program dan Evaluasi
- c. Seksi Tata Pemerintahan.
- d. Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan desa.
- e. Seksi Sosial Budaya
- f. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum
- g. Kelompok Jabatan Fungsional

Tugas pokok dan fungsi Kecamatan menurut Peraturan Bupati Nomor 45 Tahun 2019 adalah sebagai berikut:

#### 1. Camat

Kantor Kecamatan Gudo dipimpin oleh seorang Camat berkedudukan di bawah dan bertanggungjawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah,mempunyai tugas yang dilimpahkan oleh Bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah.

#### 2. Sekretariat

Sekretaris mempunyai tugas pokok melaksanakan sebagian tugas Camat dalam merencanakan, melaksanakan, mengkoordinasikan dan mengendalikan kegiatan administrasi umum, kepegawaian, keuangan, aset, penyusunan program, evaluasi dan kehumasan.

Dalam melaksanakan tugas pokok, sekretariat mempunyai fungsi :

- Pengelolaan dan pelayanan administrasi umum;
- Pengelolaan administrasi kepegawaian;
- Pengelolaan administrasi keuangan;
- Pengelolaan administrasi perlengkapan;

- Pengelolaan urusan rumah tangga;
- Pelaksanaan koordinasi penyusunan program, anggaran dan perundang-undangan;
- Pelaksanaan koordinasi penyelenggaraan tugas-tugas Seksi;
- Pengelolaan kearsipan dan kehumasan;
- Pelaksanaan monitoring dan evaluasi organisasi dan tata laksana;
- Pelaksanaan pengelolaan aset Kecamatan; dan
- Pelaksanaan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Camat.

#### a. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian

Sub Bagian Umum dan Kepegawaian mempunyai tugas:

- a. Menyusun program kerja pelaksanaan tugas umum dan kepegawaian;
- b. Melaksanakan urusan surat menyurat, pengetikan, penggandaan, pendistribusian dan tata kearsipan;
- c. Melaksanakan kegiatan pengadaan kebutuhan barang/jasa
- d. Memelihara peralatan, perlengkapan, keamanan dan kebersihan kantor serta melaksanakan kegiatan keprotokolan dan menyiapkan administrasi perjalanan dinas;
- e. Menyiapkan, menyusun dan melaksanakan tata usaha kepegawaian yang meliputi pengembangan, peningkatan karir pegawai, kesejahteraan dan pemberhentian pegawai di lingkungan Kecamatan;
- f. Menghimpun data aset dan melaksanakan ketatausahaan barang;
- g. Mengkoordinasikan dan menyusun Standar Operasional Prosedur dan Standar Pelayanan Minimal;
- h. Melaksanakan program dan pembinaan pelayanan di bidang informasi dan komunikasi;
- i. Melaksanakan kegiatan kehumasan, publikasi, dan dokumentasi; dan
- j. Membuat laporan hasil pengadaan barang/jasa; dan
- k. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris.

#### b. Sub Bagian Keuangan, Penyusunan Program dan Evaluasi

Sub Bagian Penyusunan Keuangan, Penyusunan Program, dan Evaluasi mempunyai tugas :

- a. Mengumpulkan data dalam rangka penyusunan program dan kegiatan jangka panjang, jangka menengah serta tahunan;
- b. Menyusun rencana program dan kegiatan jangka panjang, jangka menengah serta tahunan;
- c. Melaksanakan evaluasi dan pengendalian pelaksanaan program dan kegiatan;
- d. Menyusun program kerja pelaksanaan tugas keuangan;
- e. Menghimpun data dan menyusun rencana anggaran, serta melaksanakan tata usaha keuangan;
- f. Menyusun laporan pertanggungjawaban pengelolaan keuangan dan meneliti serta mengoreksi kebenaran dokumen keuangan;
- g. Memelihara dan mengamankan dokumen administrasi keuangan;
- h. Menyusun laporan pelaksanaan program dan kegiatan; dan
- i. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris.

#### 3. Seksi Tata Pemerintahan

Seksi Tata Pemerintahan, mempunyai tugas:

- a. Melaksanakan penyelenggaraan pemerintahan umum dan pelaksanaan koordinasi dengan Perangkat Daerah dan instansi vertikal di lingkungan Kecamatan di bidang penyelenggaraan kegiatan pemerintahan;
- b. Melaksanakan penyelenggaraan pembinaan dan pengadministrasian kependudukan dan catatan sipil;
- c. Melaksanakan pelaksanaan urusan wajib Kabupaten dan urusan lain tingkat Kecamatan sesuai bidangnya;
- d. Melaksanakan penyelenggaraan pembinaan aparatur dan administrasi pemerintahan desa;
- e. Melaksanakan pelaksanaan koordinasi dan sinkronisasi perencanaan dengan Perangkat Daerah dan instansi vertikal di bidang penyelenggaraan kegiatan pemerintahan;
- f. Melaksanakan evaluasi dan laporan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan dan pelayanan masyarakat di tingkat Kecamatan kepada Bupati;
- g. Melaksanakan penyelenggaraan kegiatan Pelayanan Administrasi terpadu Kecamatan (PATEN);

- h. Melaksanakan perencanaan, pembinaan dan pengawasan kegiatan pelayanan dan percepatan pencapaian Standar Pelayanan Minimal kepada masyarakat di Kecamatan;
- i. Melaksanakan tugas pembantuan; dan
- j. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Camat.

#### 4. Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa

Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa, mempunyai tugas:

- a. Mendorong partisipasi masyarakat untuk ikut serta dalam perencanaan pembangunan lingkup Kecamatan dan forum musyawarah perencanaan pembangunan di Desa/Kelurahan dan Kecamatan;
- b. Melaksanakan pembinaan dan pengawasan terhadap keseluruhan unit kerja baik pemerintah maupun swasta yang mempunyai program kerja dan kegiatan pemberdayaan masyarakat serta terhadap perangkat Desa dan Kelurahan serta tertib administrasi Pemerintahan Desa dan Kelurahan di wilayah kerja Kecamatan;
- c. Melaksanakan evaluasi terhadap berbagai kegiatan pemberdayaan masyarakat, pemerintahan Desa/ Kelurahan di wilayah Kecamatan baik yang dilakukan oleh Perangkat Daerah maupun swasta;
- d. Melaksanakan program dan kegiatan di bidang pemberdayaan mayarakat sesuai dengan peraturan perundang-perundangan.
- e. Melaksanakan penyusunan laporan pelaksanaan tugas pemberdayaan masyarakat, pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan Pemerintahan Desa/Kelurahan di wilayah kerja Kecamatan kepada Bupati dengan tembusan Satuan Kerja Perangkat Daerah yang membidangi urusan pemberdayaan masyarakat;
- f. Melaksanakan pembinaan dan fasilitasi bidang PKK; dan
- g. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Camat.

#### 5. Seksi Sosial Budaya

Seksi Sosial Budaya, mempunyai tugas:

a. Melaksanakan penyelenggaraan pengumpulan bahan dan data pelaksanaan, evaluasi di bidang sosial budaya;

- b. Melaksanakan penyelenggaraan pelayanan masyarakat di bidang sosial budaya;
- c. Melaksanakan penyelenggaraan administrasi bidang sosial budaya;
- d. Melaksanakan penyelenggaraan fasilitasi terhadap lembaga keagamaan, pendidikan, budaya, pemuda, olahraga, ketenagakerjaan dan kesehatan masyarakat;
- e. Melaksanakan penyelenggaraan pembinaan kesejahteraan sosial dan pemberdayaan perempuan;
- f. Melaksanakan penyelenggaraan pembinaan terhadap organisasi kemasyarakatan di tingkat Kecamatan; dan
- g. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Camat.

#### 6. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum

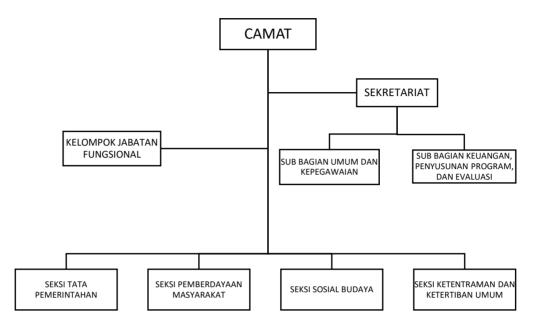
Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum, mempunyai tugas:

- a. Melaksanakan penyusunan program guna menjaga ketentraman serta ketertiban masyarakat;
- b. Melaksanakan penyelenggaraan pelayanan di bidang ketentraman dan ketertiban umum, perlindungan masyarakat dan bencana;
- c. Melaksanakan penyelenggaraan pembinaan perangkat Kecamatan, kesatuan bangsa dan perlindungan masyarakat;
- d. Melaksanakan penyelenggaraaan pengendalian operasional Polisi Pamong Praja Kecamatan;
- e. Melaksanakan koordinasi dengan Perangkat Daerah, pihak lain termasuk TNI/POLRI dan Pemuka Agama di wilayah kerjanya dalam rangka penyelenggaraan kegiatan ketentraman dan ketertiban di Kecamatan;
- f. Melaksanakan koordinasi dengan Perangkat Daerah yang tugas dan fungsinya di bidang penegakan peraturan perundangundangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia;
- g. Melaksanakan koordinasi dengan pihak swasta dan Perangkat Daerah dan/atau instansi vertikal yang tugas dan fungsinya di bidang pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum;
- Melaksanakan laporan pelaksanaan pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum di wilayah Kecamatan kepada Bupati;
- i. Melaksanakan pengamanan kantor Kecamatan dan rumah dinas Camat; dan

j. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Camat.

Adapun bagan susunan organisasi Kantor Kecamatan Gudo tersaji dalam Gambar 2.2.

Gambar 1.1
Struktur Organisasi Kecamatan Gudo



Sumber Data: Peraturan Bupati Jombang Nomor 45 Tahun 2019

#### 1. 2 Tugas dan Fungsi

Peraturan Bupati Jombang Nomor 45 Tahun 2019 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Bupati Jombang No. 52 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan Kabupaten Jombang Tahun 2018, Kecamatan mempunyai tugas yang dilimpahkan oleh Bupati untuk melaksanakan 8ingkat8 urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah.

Untuk melaksanakan tugas pokok tersebut Kecamatan mempunyai fungsi :

- 1. Penyelenggaraan urusan pemerintahan umum;
- 2. Pengkoordinasian kegiatan pemberdayaan 8ingkat8at;
- 3. Pengkoordinasian 8ingk penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- 4. Pengkoordinasian penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati:
- 5. Pengkoordinasian pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- 6. Pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di 8ingkat Kecamatan;

- 7. Pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan kegiatan desa dan kelurahan;
- 8. Pelaksanaan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Pemerintahan Dearah yang ada di kecamatan; dan
- 9. Pelaksanaan tugas lain yang diperintahkan oleh peraturan perundang-undangan.

#### 1. 3 Isu Strategis

Isu strategis berdasarkan Tugas Pokok dan Fungsi Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang serta berdasarkan dinamika lingkungan strategis adalah sebagai berikut:

- 1. Tingkat Kinerja Pelayanan OPD
  - Tingkat Kinerja Pelayanan OPD Kecamatan Gudo dalam hal kritis adalah meningkatkan profesionalisme petugas dan sistem pelayanan untuk memperoleh pelayanan berkualitas sesuai dengan asas penyelenggaraan pelayanan publik sebagaimana tercantum dalan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- 2. Permasalahan dan hambatan yang dihadapi dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi di Kecamatan Gudo, adalah:
  - a. Terbatasnya jumlah dan kualitas personil di Kecamatan Gudo sehingga berdampak pada kurang optimalnya penyelenggaraan tugas dan fungsi OPD kecamatan Gudo.
  - Masih kurangnya sarana dan prasarana pendukung pelaksanaan kerja.
  - c. Belum terakomodirnya seluruh usulan usulan pembangunan di wilayah Kecamatan Gudo yang disebabkan karena terbatasnya anggaran APBD Kabupaten Jombang.
  - d. Pembangunan Infrastruktur di Kecamatan Gudo sudah cukup baik, namun hal ini perlu ditingkatkan keberadaannya, khususnya untuk peningkatan jalan Kabupaten dan jalan desa yang sudah secara bertahap dilakukan melalui berbagai program pembangunan.
  - e. Kurangnya kesadaran masyarakat di Kecamatan Gudo untuk tertib membayar Pajak Bumi dan Bangunan (PBB), wilayah Kecamatan Gudo sudah bergerak kearah ekonomi maju dengan mayoritas penduduknya tidak hanya mengandalkan sektor pertanian saja tetapi juga sektor industri dan perdagangan. Akan tetapi kondisi

ini tidak diimbangi dengan tingkat kesadaran masyarakat untuk tertib membayar pajak.

Keseluruhan pelaksanaan program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Kecamatan Gudo pada tahun 2024 adalah merupakan upaya dalam mencapai target dan sasaran pembangunan dimana hal tersebut telah ditetapkan di dalam tujuan dan sasaran dokumen RPD 2024-2026 yakni untuk menghasilkan produk-produk perencanaan yang berkualitas dan akuntabel, dalam artian bahwa perencanaan pembangunan dilakukan dengan terukur dan tepat sasaran, baik secara kuantitas maupun kualitas sehingga memudahkan didalam proses monitoring, evaluasi maupun pengendalian serta nantinya diharapkan dapat memberikan arah dan kebijakan dalam mengatasi permasalahan/hambatan dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang terjadi pada tahun berjalan.

- 3. Dampaknya terhadap pencapaian Tujuan dan Sasaran Daerah adalah:
  - a. Terhambatnya pemenuhan target dan sasaran yang telah ditetapkan didalam dokumen RPD Kab. Jombang Tahun 2024-2026.
  - Keterlambatan penyusunan dokumen perencanaan yang berdampak pada kualitas pelayanan dasar kepada masyarakat dan tingkat kesejahteraan
  - c. Anggaran dana yang tertuang dalam DPA Kecamatan Gudo belum dapat mengakomodir seluruh kebutuhan sehingga berdampak pada pencapaian prioritas pembangunan daerah Tahun 2024 yang tertuang dalam dokumen RPD Kab. Jombang tahun 2024-2026 yakni Peningkatan kualitas pelayanan 10ingka, keamanan dan ketentraman umum, Peningkatan kualitas pelayanan dasar untuk mewujudkan SDM yang unggul serta pengentasan kemiskinan ekstrem, Memperkuat infrastruktur berkelanjutan untuk mendukung peningkatan investasi, daya saing dan produk unggulan daerah.
- 4. Tantangan dan peluang dalam meningkatkan pelayanan OPD.

#### Tantangan:

- a. Terbatasnya sarana prasarana yang terkait dengan perangkat lunak maupun perangkat keras sehingga mempengarui kelancaran proses pelayanan;
- b. Jaringan Internet yang masih sering crowded berpengaruh pada terhambatnya proses pelayanan kepada masyarakat;

- c. Terbatasnya jumlah personil yang mempuni dalam melaksanakan tugas pelayanan;
- d. Keterbatasan Sumber Daya Manusia yang berkualitas terkait dengan peningkatan pelayanan publik;
- e. Perubahan KTP SIAK menjadi e- KTP di Kecamatan Gudo saat ini belum bisa maksimal dikarenakan perangkat perekaman e KTP terkadang tidak dapat dioperasionalkan yakni alat perekaman sidik jari dan iris mata terkadang trouble sehingga pemohon disarankan untuk perekaman di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil di Kabupaten Jombang;
- f. Pemohon KK dan e-KTP di wilayah Kecamatan Gudo cukup banyak, sedangkan petugas operator hanya 1 ( satu ) orang yang ditangani meliputi cetak KK, Pengantar KK dan e-KTP (Barcode) dan perangkat scanner hanya 1 (satu) yang bisa dioperasikan sehingga pelayanan kurang maksimal .

#### Peluang:

- a. Mengoptimalkan kinerja petugas pelayanan yang ada;
- b. Mengoptimalkan fungsi sarana prasarana yang ada dengan ditunjang pemeliharaan secara berkala;
- c. Mengikutsertakan pelatihan secara teknis bagi operator pelayanan publik sehingga ada peningkatan pengetahuan terkait dengan penggunaan alat dan cara menghadapi masyarakat secara santun dan menyenangkan;
- d. Meningkatkan kualitas sarana prasarana pelayanan dan fasilitas ruangan tunggu bagi pemohon melalui anggaran operasional Kecamatan;
- e. Untuk memperkuat kapasitas dan menjaga motivasi kerja pegawai diperlukan pelatihan dan bimbingan teknis secara berkelanjutan, sebagai upaya merespon tuntutan eksternal untuk selalu memperbaiki kinerja serta optimalisasi dukungan dari atasan, sistem pengendalian intern dan pengawasan melekat.

Dari peluang yang kami laksanakan tersebut bisa mengatasi tantangan yang terkait dengan pelayanan publik sehingga proses pelayanan publik di Kecamatan Gudo terlaksana dengan baik, tertib dan lancar.

5. Formulasi isu – isu penting berupa rekomendasi dan catatan yang strategis untuk ditindaklanjuti dalam perumusan program dan kegiatan prioritas tahun yang direncanakan, adalah:

#### a. Perencanaan Pembangunan

- Dalam Perencanaan Pembangunan pada Tahun Anggaran 2024, telah dilaksanakan melalui kegiatan Musrenbangcam, tetapi masih terdapat beberapa usulan yang belum terealisasi, dikarenakan terbatasnya anggaran pada APBD Kabupaten Jombang.
- Diperlukan upaya peningkatan partisipasi masyarakat dengan melibatkan stakeholder terkait untuk mendapatkan masukan dalam penyusunan rencana strategis atau RPD tahun 2024-2026 sehingga diperlukan output yang lebih aspiratif.
- Ketersediaan data tahunan yang valid dan mutakhir sebagai modal database dalam penyusunan perencanaan pembangunan.

#### b. Keamanan dan Ketertiban

Setiap tahun Kecamatan Gudo dalam bidang keamanan dan ketertiban melakukan penertiban, pembinaan, pemantauan sehingga wilayah Kecamatan Gudo dalam kondisi aman, nyaman, tertib dan kondusif dan untuk meningkatkan kinerja perlu adanya peningkatan sarana dan prasarana pendukung.

c. Otonomi Daerah, Pemerintahan Umum, Administrasi Keuangan Daerah, Perangkat Daerah, Kepegawaian dan Persandian Pada Tahun Anggaran 2024, telah berhasil dilaksanakan oleh OPD Kecamatan Gudo melalui 6 (Enam) Program, 12 (sebelas) Kegiatan dan 24 (Dua Puluh Empat) Sub Kegiatan.

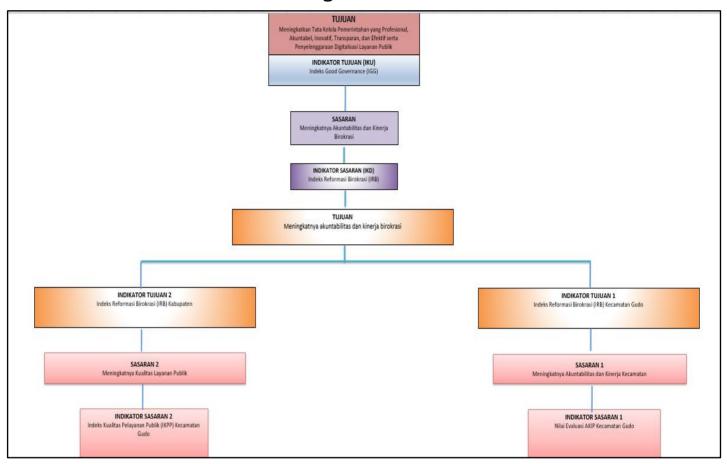
#### d. Pemberdayaan Masyarakat dan Desa

Diperlukan pembinaan lebih intensif dalam bidang pemberdayaan masyarakat dan desa agar potensi yang ada dapat lebih berkembang serta dapat bersaing di setidaknya di 12ingkat Kabupaten kemudian di 12ingkat Provinsi.

Sejauh ini 12ingkat kinerja Kecamatan Gudo sampai dengan tahun 2024 sebagaimana yang telah ditargetkan dapat direalisasikan dengan baik sesuai perubahan Struktur Organisasi Perangkat Daerah yang baru, dimana hal ini membawa dampak yang cukup signifikan terhadap kebijakan daerah dan kiranya perlu untuk menjadi perhatian pada tahuntahun berikutnya.

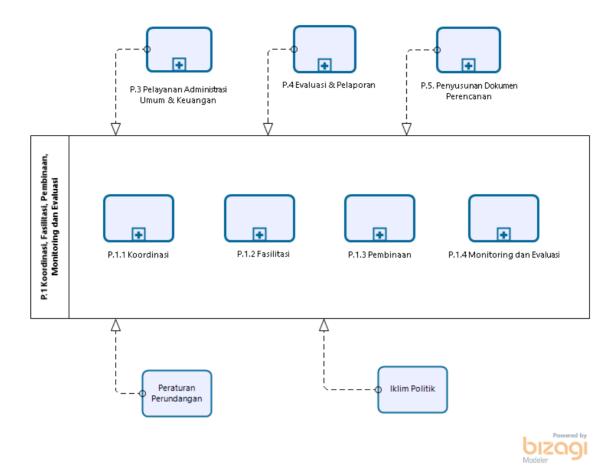
#### 1. 4 Cascading Kinerja

Tujuan dan Sasaran RPJMD telah dijabarkan dan diseleraskan dalam bentuk dokumen cascading keterkaitan tujuan dan sasaran kecamatan denga tujuan dan sasaran antara RPJMD yang menunjang tercapainya Tujuan dan Sasaran Daerah, sebagai berikut:



Gambar 1.2 Cascading Kecamatan Gudo Tahun 2024

#### 1. 5 Peta Proses Bisni



s

Proses Bisnis Utama di Kecamatan P.1 Koordinasi, fasilitasi, pembinaan, monitoring dan evaluasi dalam gambar di atas dapat dijelaskan bahwa core utama dalam poin P.1 terdapat Core dibawahanya yaitu Core Koordinasi yang mencakup proses bisnis tentang koordinasi antar kabupaten dengan kecamatan dan turun ke desa, Core Fasilitasi mencakup kegiatan fasilitasi program/kegiatan kabupaten kepada desa/masyarakat, core Pembinaan mencakup kegiatan pembinaan kapasitas aparatur desa, core monitoring dan evaluasi mencakup kegiatan monitoring dan evaluasi program/kegiatan pemerintah kabupaten yang di amanatkan ke pemerintah desa. Dari keseluruhan Core tersebut terdapat variabel yang dapat mempengaruhi proses bisnis tersebut di antaranya variabel peraturan Perundng-undangan dan Iklim Politik.

#### 1. 5 Ringkasan Laporan Hasil Evaluasi

Berdasarkan hasil evaluasi SAKIP X.700/530/415.15/2024 tanggal 16 Agustus 2024 perihal Laporan Hasil Evaluasi Atas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang Tahun 2023 s/d Semester I Tahun 2024, Kecamatan Gudo memperoleh nilai 77,37 dengan predikat BB (Sangat Baik) dengan catatan hasil reviu sebagai berikut:

#### 1. Perencanaan Kinerja

- a. Evaluasi atas perencanaan kinerja dengan nilai 24,66 dari bobot 30% atau dengan capaian 82,2% (BB) yang berarti seluruh kriteria telah terpenuhi sesuai mandat kebijakan
- b. Sudah terlihat keterlibatan dalam perencanaan, namun perencanaan masih terpaku pada tusi sehingga belum bisa merumuskan strategi yang tepat untuk mengatasi permasalahn utama dalam mencapai tujuan organisasi.

#### 2. Pengukuran Kinerja

- a. Evaluasi atas pengukuran kinerja dengan nilai 23,24 dari bobot 30% atau dengan capaian 77,46% (B) yang berarti Sebagian besar kualitas penilaian telah terpenuhi.
- b. Telah ada keberlanjutan Dimana evaluasi kinerja dan pengukuran kinerja telah menjadi pertimbangan dalam perencanaan, namun hasil pengukuran kinerja organisasi belum sepenuhnya menjadi dasar pengukuran kinerja individu, serta pemberian penghargaan dan sanksi belum diatur secara jelas dan terukur untuk memberikan motivasi kepada seluruh pegawai.

#### 3. Pelaporan Kinerja

- a. Evaluasi atas Pelaporan kinerja dengan nilai 11,81 dari bobot 15% atau dengan capaian 78,73% (B) yang berarti Sebagian besar kualitas penilaian telah terpenuhi.
- b. Dalam peningkat kinerja telah dibuat inovasi namun belum dapat dipahami oleh seluruh pegawai, serta laporan kinerja belum menggambarkan perbaikan dari periode sebelumnya.

#### 4. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja internal

- c. Evaluasi akuntabilitas kinerja internal dengan nilai 17,66 dari bobot 25% atau dengan capaian 70,63% (B) yang berarti Sebagian besar kualitas penilaian telah terpenuhi.
- a. Evaluasi akuntabilitas kinerja belum dilaksanakan secara memadai oleh kecamatan Gudo, yaitu hanya ada satum penilai evaluasi internal yang memiliki sertifikat kompetensi tentang evaluasi sakip.

#### **BAB II**

#### PERENCANAAN KINERJA

#### 2.1 Rencana Strategis dan Rencana Kinerja

#### 2.1.1 Rencana Strategis (Renstra)

Peran strategis Kecamatan menuntut adanya peningkatan pelayanan publik ditandai dengan ekspektasi masyarakat terhadap kualitas pelayanan pada semua aspek kehidupan, pembangunan dan kemasyarakatan. Untuk merespon tuntutan tersebut perlu dilakukan upaya reformasi manajemen sektor publik dengan melakukan reengineering, revitalisasi, restrukturisasi birokrasi kearah organisasi yang lebih modern, dengan meredisain sejumlah proses pemerintahan dan merubah reorientasi organisasi kearah organisasi yang lebih antisipatif, responsif dan adaptif terhadap lingkungan strategis.

Guna menghadapi tantangan tersebut perlu melakukan sejumlah pengelolaan layanan publik terutama terhadap prosedur dan budaya perilaku aparatur yang menghambat kualitas pelayanan. Jenis layanan yang dikembangkan meliputi pelayanan publik yang mempunyai dampak langsung bagi masyarakat luas baik secara langsung maupun tidak langsung, kebijakan teknis yang berkaitan dengan pelaksanaan teknis organisasi, kebijakan alokasi sumber daya organisasi (sarana dan prasarana) yang diperlukan untuk menunjang implementasi kebijakan pelayanan publik dan kebijakan teknis, serta kebijakan SDM (personalia), keuangan (penggunaan sumber dana) dalam rangka memberikan kepuasan kepada masyarakat.

Program yang ditetapkan sebagaimana dituangkan dalam kebijakan strategis tersebut, selanjutnya perlu diidentifikasi dan ditetapkan program yang akan dilaksanakan pada setiap tahun yang bersangkutan, sebagai cara untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan. Sebagai strategi operasional organisasi, cara untuk mencapai tujuan dan sasaran diwujudkan dalam bentuk program.

Berdasarkan strategi dan kebijakan yang telah diuraikan pada Bab sebelumnya, maka program dilaksanakan melalui berbagai kegiatan tahunan, didalam program kerja tersebut tercantum program utama yang akan dilaksanakan dan ditetapkan rencana capaian kinerja untuk seluruh indikator kinerja yang ada pada tingkat sasaran dan kegiatan, terutama untuk indikator hasil dan indikator keluaran, dimana penyusunan program kegiatan tersebut menjadi bagian dari kebijakan anggaran serta merupakan gambaran komitmen bagi instansi untuk

mencapainya dalam tahun tertentu. Program-program yang tercantum dalam RPD ini merupakan program pendukung langsung dan tidak langsung dalam pencapaian kinerja, hal ini dimaksudkan untuk memudahkan penjabaran dalam Rencana Kerja Kecamatan Gudo pada periode Tahun 2024-2026.

Dalam implementasi tidak dapat dihindari adanya faktor penunjang dan penghambat pencapaian kinerja serta dinamika pemerintahan dan kebutuhan pelayanan publik lainnya, sehingga rencana strategis oleh manajemen puncak beserta stakeholder secara berkala untuk mengetahui status capaian kinerja, dan perbaikan perencanaan yang diperlukan dalam mengakselerasi capaian target kinerja yang telah ditetapkan sebelumnya.

Rencana strategis merupakan bentuk kajian penting dan merupakan substansi yang diperlukan dalam analisis akuntabilitas kinerja SKPD, semakin sering manajemen puncak melakukan pemantauan capaian kinerja yang diperjanjikan, maka semakin banyak pula rekomendasi yang dihasilkan untuk perbaikan perencanaan kinerja pada tahun berikutnya.

Akselerasi pencapaian kinerja melalui hasil review Rencana Strategis menunjukan tingginya komitmen SKPD dalam memberikan pelayanan sesuai tugas pokok dan fungsinya, sekalipun harus melalui dan perbaikan Indikator dan target kinerja, program, kegiatan serta anggarannya. Hal ini ditunjukan dengan adanya rencana program dan kegiatan, indikator kinerja,kelompok sasaran dan pendanaan indikatif pada Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang.

Rencana Progam dan Kegitaan Kecamatan Gudo adalah sebagai berikut :

### 1. Program Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Kabupaten/ Kota

Kegiatan:

<u>Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah</u> Subkegiatan:

- 1. Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah.
- 2. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD

Kegiatan:

Administrasi Keuangan Perangkat Daerah

Subkegiatan:

- 1. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN
- 2. Pelaksanaan penatausahaan dan pengujian/verifikasi keuangan

#### **SKPD**

3. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD Kegiatan:

Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah

#### Subkegiatan:

1. Pengadaan Pakaian dinas berserta Atribut Kelengkapaanya Kegiatan:

#### Administrasi Umum Perangkat Daerah

#### Subkegiatan:

- 1. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Kantor.
- 2. Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor
- 3. Penyediaan Bahan Logistik Kantor
- 4. Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan
- 5. Penyediaan Bahan Bacaan dan Perundang-undangan
- 6. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD

#### Kegiatan:

Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah Subkegiatan:

 Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya

#### Kegiatan:

#### Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah

#### Subkegiatan:

- 1. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik
- 2. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor

#### Kegiatan:

<u>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan</u> Daerah

#### Subkegiatan:

- Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perijinan Kendaraan Dinas Operasional atau lapanganPenyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor
- 2. Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya

#### 2. Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik

#### Kegiatan:

Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang Tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang Ada di Kecamatan Subkegiatan:

1. Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di wilayah Kecamatan

#### 3. Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum

Kegiatan:

<u>Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan</u> <u>Kepala Daerah</u>

Subkegiatan:

- 1. Fasilitasi, Koordinasi dan Pembinaan (Bimtek Sosialisasi Konsultasi) Wawasan Kebangsaan dan Ketahanan Nasional
- 2. Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan

#### 4. Program Koordinasi Ketenteraman dan Ketertiban Umum

Kegiatan:

Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah

Subkegiatan:

 Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-Undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia

#### 5. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan

Kegiatan:

Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa

Subkegiatan:

- 1. Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah perencanaan di Desa
- 2. Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan

#### 6. Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa

Kegiatan:

<u>Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan</u> <u>Pemerintahan Desa</u>

Subkegiatan:

1. Fasilitasi Pengelolaan Keuangan desa dan Pendayagunaan Aset Desa

#### 2.1.2 Rencana Kerja (Renja) Perubahan Tahun 2024

Rencana Kerja tahun 2024 merupakan dokumen yang menyajikan sasaran beserta indikator kinerja yang akan dicapai pada tahun 2024. Rencana Kerja tersebut selanjutnya dituangkan menjadi Perjanjian Kinerja yang merupakan tolok ukur evaluasi akuntabilitas

kinerja pada tahun 2024. Adapun rekapitulasi program, kegiatan dan sub kegiatan yang dilaksanakan pada Perubahan Renja 2024 sebagaimana terlampir.

#### 2.2 Perjanjian Kinerja

Perjanjian Kinerja merupakan salah satu tahapan dalam Sistem Kinerja Instansi Pemerintah yang termuat dalam Peraturan presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Perjanjian Kinerja berkaitan dengan pelaporan kinerja dan tata cara reviu instansi pemerintah yang termuat dalam Permenpan RB Nomor 53 Tahun 2014 menyebutkan bahwa Perjanjian Kinerja merupakan lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari Bupati/Walikota sebagai pemberi amanah kepada Pimpinan SKPD sebagai penerima amanah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja.

Melalui perjanjian ini maka terwujudlah komitmen dan kesepakatan antara Bupati Jombang dan Camat Gudo atas kinerja terukur tertentu berdasarkan tugas, fungsi, dan wewenang serta sumber daya yang tersedia.

Kinerja yang disepakati tidak dibatasi pada kinerja yang dihasilkan atas kegiatan tahun bersagkutan, tetapi termasuk kinerja (outcome) yang seharusnya terwujud pada kegiatan tahun sebelumnya, sehingga terwujud kesinambungan kinerja setiap tahunnya.

Penyusunan Perjanjian Kinerja Kecamatan Gudo Tahun 2024 mengacu pada dokumen RPD Kecamatan Gudo Tahun 2024-2026, dokumen Kertas Kerja Penetapan Target (KKTP) Tahun 2024, dokumen Rencana Kerja (Renja) Tahun 2024 dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Tahun 2024 serta perubahannya.

Tujuan dari Penyusunan Perjanjian Kinerja adalah : sebagai wujud nyata komitmen antara Pj Bupati Jombang dan Camat Gudo untuk meningkatkan integritas, akuntabilitas, transparansi dan kinerja aparatur.

Perjanjian Kinerja dapat direvisi atau disesuaikan dalam hal terjadi kondisi terjadinya pergantian atau mutasi pejabat, dikarenakan:

- a. Perubahan dalam strategi yang mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran (perubahan program, kegiatan dan alokasi anggaran)
- b. Perubahan prioritas atau asumsi yang berakibat secara signifikan dalam proses pencapaian tujuan dan sasaran.

#### Tabel 2.1 PERJANJIAN KINERJA KECAMATAN GUDO TAHUN 2024

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1.	Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kecamatan Gudo	73
2.	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	8,23

NO	SASARAN PROGRAM	PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	TARGET	ANGGARAN (Rp)
1.	Meningkatnya Penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik	Program Penyelenggaraan pemerintahan dan Pelayanan Publik	Nilai Paten Kecamatan	90	12.800.000,-
2.	Meningkatnya Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Program Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Persentase Laporan Realisasi APB Desa Tepat Waktu	100%	14.552.000,-
4.	Meningkatnya Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Persentase laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang ditindaklanjuti instansi terkait	100%	15.502.000,-
5.	Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Persentase desa yang Perencanaan Pembangunan dan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat yang aktif	100%	36.676.000,-
	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Persentase PHBN/ PHBA dan monev sosial budaya yang dilaksanakan	100%	75.884.000,-
			Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjuti	100%	
	Meningkatnya capaian kinerja aparatur	Program Penunjang Urusan pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur	100%	2.817.470.726,-
					2.972.884.726,-

#### A. Indikator Kinerja Utama (IKU)

Salah satu upaya untuk memperkuat akuntabilitas dalam penerapan tata pemerintahan yang baik maka berdasarkan Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor: PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah, menyebutkan bahwa Indikator Kinerja Utama merupakan ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah.

Target pencapaian kinerja sesuai indikator yang telah ditetapkan, merupakan suatu bentuk kontrak kerja Kecamatan Gudo dengan Pemerintah, ditetapkan sebagaimana tabel berikut:

Tabel 2.2 Indikator Kinerja Utama

NO.	KINERJA UTAMA	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI	SUMBER DATA
1.	Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kec. Gudo	Nilai Evaluasi AKIP Kec. Gudo tahun n	Hasil Evaluasi AKIP Kec. Gudo
		Definisi Operasional:  Akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (AKIP) adalah pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah melalui implementasi sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) yang meliputi 4 komponen utama: yaitu Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Akuntabilitas Kinerja.  Penilaian dilaksanakan setiap setahun sekali berdasarkan hasil penilaian tim AKIP Kab. Jombang		
2.	Meningkatnya kualitas layanan publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	$IKPP = (IKM \text{ non konversi } \times 2,5) + (IPP \times 2)$ 2	Hasil Survey IKM dan IPP Kec. Gudo
		Definisi Operasional: Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) adalah suatu nilai komposit yang memberikan persepsi yang sama		

atas capaian kualitas kinerja penyelenggaraan pelayanan publik.

Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) digunakan sebagai alat yang mampu memberikan gambaran komprehensif mengenai kualitas kinerja penyelenggaraan pelayanan publik.

Dalam upaya untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik, Pemerintah Kabupaten Jombang mengakui pentingnya memiliki pemahaman yang holistik terhadap persepsi masyarakat dan komitmen penyelenggara pelayanan. Dua indikator utama yang mencerminkan perspektif yang berbeda ini adalah Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dan Indeks Pelayanan Publik (IPP).

Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah Data informasi tentang tingkat kepuasaan masyarakat yang diperoleh dari hasil survei kepuasan masyarakat atas pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik. IKM berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit

Penyelenggara Pelayanan Publik meliputi 9 unsur yaitu: Persyaratan, Sistem/Mekanisme/Prosedur, Waktu Penyelesaian, Biaya/Tarif, Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan, Kompetensi Pelaksana, Perilaku Pelaksana, Penanganan Pengaduan/Saran/Masukan, dan Sarana/Prasarana. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kecamatan Gudo diperoleh dari hasil survei kepuasan masyarakat terhadap pelayanan di Kecamatan Gudo melalui situs http://sukmasantri.jombangkab.go.id/

Indeks Pelayanan Publik (IPP) adalah indeks yang digunakan untuk mengukur kinerja pelayanan publik di lingkungan kementerian, lembaga, dan pemerintah daerah di Indonesia berdasarkan Aspek Kebijakan Pelayanan, Aspek Profesionalisme SDM, Aspek Sarana Prasarana, Aspek Sistem Informasi Pelayanan Publik, Aspek Konsultasi dan Pengaduan serta Aspek Inovasi (Permenpan RB No. 17 Tahun 2017). Nilai Indeks Pelayanan Publik (IPP) diperoleh dari hasil penilaian Tim Monitoring dan Evaluasi Penerapan Standar Pelayanan Pemkab. Jombang setiap setahun sekali.

Untuk menunjang tercapainya Indikator Tujuan Utama (IKU) Kecamatan Gudo telah dirumuskan Indikator Program, Indikator Kegiatan dan Indikator Sub Kegiatan sebagai berikut:

Tabel 2.3
Program, Sasaran Program, Indikator Program, Kegiatan, Sasaran Kegiatan, Indikator Kegiatan dan Sub Kegiatan, Sasaran Sub
Kegiatan, Indikator Sub Kegiatan
Pengukuran Kinerja Kegiatan Tahun 2024

NO	PROGRAM/KEGIATAN/SUB KEGIATAN	SASARAN	INDIKATOR	TARGET	FORMULASI
	Program: Penunjang Urusan Pemerintahanan Daerah Kabupaten/ kota	Meningkatnya capaian kinerja aparatur	Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur	100%	Jumlah capaian kinerja seluruh pns di opdx100 jumlah pegawai
	<b>Kegiatan:</b> Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Terlaksananya Perencanaan, Penganggaran danEvaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja PD yang tersusun sesuai aturan	100%	Jumlah dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja PD yang tersusun sesuai aturanx100 Jumlah dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja PD yang ditargetkan
	Sub Kegiatan : 1. Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Tersusunnya Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	2 dokumen	Jumlah dokumen perencanaan PD yang tersusun tahun n
	2. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Terlaksananya Koordinasi danPenyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	5 dokumen	Jumlah laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja yang tersusun tahun n
	Kegiatan:	Terlaksananya Administrasi	1. Persentase pencaiaran	100%	Realisasi pencairan gaji dan tunjangan

Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Keuangan Perangkat Daerah	gaji dan tunjangan ASN tepat waktu		ASN tepat waktu
T Crangkat Dacran		tepat waxtu		Anggaran gaji dan tunjangan ASN yang ditargetkan
		2. Persentase laporan keuangan yang tersusun sesuai aturan	100%	Jumlah laporan keuangan yang tersusun sesuai aturanx100 Jumlah Laporan keuangan yang ditargetkan
Sub Kegiatan : 1. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Terlaksananya pembayaran gaji dan tunjangan ASN	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	17 orag/bulan	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN tahun n
2. Pelaksanaan penatausahaan dan pengujian/verifikasi keuangan SKPD	Terlaksananya penatausahaan dan pengujian/verifikasi keuangan SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	12 dokumen	Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD tahun n
3. Koordinasi dan penyusunan laporan keuangan akhir tahun SKPD	Terlaksananya koordinasi dan penyusunan laporan keuangan akhir tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	1 laporan	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD tahun n
<b>Kegiatan</b> : Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Terlaksananya Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase pemenuhan administrasi kepegawaian PD Kecamatan Gudo	100 %	Jumlah pemenuhan administrasi kepegawaianx100% Jumlah administrasi kepegawaian yang ditargetkan
<b>Sub kegiatan</b> : Pengadaan pakaian dinas beserta atribut kelengkapannya	Terlaksananya Pengadaan pakaian dinas beserta atribut kelengkapannya	Jumlah Paket Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapan	23 paket	Jumlah Paket Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapan tahun n
Kegiatan:	Terlaksananya Administrasi	Persentase pemenuhan	100%	Jumlah pemenuhan pelayanan

Administrasi Umum Perangkat	umumPerangkat Daerah	pelayanan administrasi		administrasi perkantoran
Daerah		perkantoran		x100 Pelayanan administrasi perkantoran yang ditargetkan
Sub Kegiatan: 1. Penyedian komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor.	Tersedianya komponen InstalasiListrik / penerangan bangunan kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	4 paket	Jumlah paket Penyediaan Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor yang disediakan pada tahun n
2. Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Tersedianya peralatan dan perlengkapan kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan	33 paket	Jumlah paket Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang tersedia pada tahun n
3. Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Tersedianya bahanlogistik kantor	Jumlah paket bahan logistik kantor yang disediakan	1 paket	Jumlah paket bahan logistik kantor yang disediakan Pada tahun n
4. Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	Tersedianya barang cetakan danpenggandaan	Jumlah Paket Barang Cetakan dan Penggandaan yang Disediakan	2 paket	Jumlah paket pemenuhan Barang Cetakan dan penggan yang tersedia pada tahun n
5. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang- undangan	Tersedianya bahanbacaan danPeraturan Perundang- undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	1 dokumen	Jumlah Pemenuhan dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang- undangan yang disediakan Pada tahun n
6. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Terselenggaranya rapat koordinasidan konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	4 laporan	Jumlah laporan Pelaksanaan Kegiatan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD Pada tahun n
Kegiatan: Pengadaan barang milik Daerah penunjang urusan pemerintah Daerah	Terlaksananya Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase realisasi pengadaan sarana dan prasarana aparatur	100%	Jumlah realisasi pengadaan sarana dan prasaranax100 Pengadaan sarana dan prasana yang ditargetkan

Sub Kegiatan: 1. Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Terlaksananya Pengadaan saranadan prasarana gedung lantor/bangunan lainnya	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Disediakan	35 unit	Jumlah Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang tersedia Pada tahun n
<b>Kegiatan:</b> Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Terlaksananya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase pemenuhan jasa penunjang urusan pemerintah daerah	100%	Jumlah pemenuhan jasa penunjang urusan pemerintah daerahx100 Jumlah pemenuhan jasa penunjang urusan pemerintah daerah yang ditargetkan
Sub Kegiatan: 1.Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumberdaya Air dan Listrik	Tersedianya jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	24 laporan	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan pada tahun n
2. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Tersedianya jasa umum pelayanan Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	25 laporan	Jumlah laporan pemenuhan jenis pelayanan umum pada tahun n
<b>Kegiatan:</b> Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Terlaksananya Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan pemerintahan Daerah	Persentase Barang Milik Daerah dalam kondisi baik	100%	Jumlah Barang Milik Daerah dalam kondisi baik x100 Jumlah Barang Milik Daerah yang di pelihara
Sub Kegiatan: 1. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perijinan Kendaraan Dinas Operasional atau lapangan	Terlaksananya pemeliharaan, biaya pemeliharaan, pajakdan perizinankendaraan operasional atau lapangan	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan Dibayarkan Pajak dan Perizinannya	12 unit	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan Dibayarkan Pajak dan Perizinannya pada tahun n

2. Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Terlaksananya Pemeliharaan /Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	25 unit	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi pada tahun n
Program: Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Meningkatnya Penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan public	Nilai Paten Kecamatan	90	Nilai PATEN Kecamatan Gudo Tahun n
Kegiatan: Penyelenggaraan urusan pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah yang ada di kecamatan	Terlaksananya Penyelenggaraan urusan pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah yang ada di kecamatan	Persentase pelayanan terpadu (PATEN) yang sesuai standar	100%	Jumlah Pelayanan terpadu (PATEN) yang sesuai standarx100% Jumlah Pelayanan terpadu (PATEN)
Sub Kegiatan: Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat di wilayah Kecamatan	Meningkatnya Efektivitas Pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat di wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	12 laporan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada yang tersusun tahun n
Program: Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Persentase PHBN/PHBA yang dilaksanakan	100%	Jumlah pelaksanaan PHBN/PHBAx100% Jumlah PHBN/PHBA yang direncanakan
		Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjuti	100%	Jumlah rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjutix100% Jumlah rekomendasi Forkopimcam
Kegiatan: Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	Terlaksananya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Jumlah laporan pelaksanaan PHBN/PHBA	6 laporan	Jumlah laporan pelaksanaan PHBN/ PHBA yang tersusun tahun n

	sesuaiPenugasan Kepala Daerah	Jumlah Rekomendasi Hasil Koordinasi Forkopimcam	4 laporan	Jumlah Rekomendasi Hasil Koordinasi Forkopimcam yang tersusun tahun n
Pembinaan persatuan dan kesatuan bangsa	Terlaksananya Pembinaan persatuan dan kesatuan bangsa	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan Persatuan dan Kesatuan Bangsa	100 orang	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan Persatuan dan Kesatuan Bangsa pada tahun n
Sub kegiatan Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	Terlaksananya Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	Jumlah Dokumen Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	4 dokumen	Jumlah Dokumen Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan pada tahun n
Program: Koordinasi Ketenteraman dan Ketertiban Umum	Meningkatnya Koordinasi Ketentramandan Ketertiban Umum	Persentase Laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang dikoordinasikan ke Instansi Terkait	100%	Jumlah Laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang dikoordinasikan ke Instansi Terkaitx100% Jumlah laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada
Kegiatan: Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah	Terlaksananya Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerahdan Peraturan Kepala Daerah	Persentase laporan koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah yang dikoordinasikan dengan instansi terkait	100%	Jumlah laporan koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah yang dikoordinasikan dengan PD / instansi terkaitx100%  Jumlah laporan koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah
Sub Kegiatan: Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-Undangan	Terlaksananya Koordinasi/ Sinergi dengan Perangkat Daerah yang Tugasdan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan	Jumlah Laporan Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang-	12 kegiatan	Laporan Koordinasi/ Sinergi Penegakan Peraturan Perundang- Undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia tahun n

dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia	Perundang- Undangan dan/ atau Kepolisian Republik Indonesia	Undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia		
Program: Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Meningkatnya Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Persentase Laporan Realisasi APBDesa tepat waktu	100%	Jumlah laporan realisasi APBDesa tepat waktu100% Jumlah Desa
Kegiatan: Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Terlaksananya Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Jumlah Desa yang melaporkan realisasi APBDesa dengan lengkap	18 Desa	Jumlah Desa yang melaporkan realisasi APBDesa dengan lengkap tahun n
Sub Kegiatan: Fasilitasi Pengelolaan keuangan Desa dan Pendayagunaan Aset Desa	Terlaksananya Fasilitasi Pengelolaan keuangan Desa dan Pendayagunaan Aset Desa	Jumlah Dokumen yang difasilitasi dalam rangka Pengelolaan Keuangan Desa dan Pendayagunaan Aset Desa	36 dokumen	Jumlah Dokumen yang difasilitasi dalam rangka Pengelolaan Keuangan Desa dan Pendayagunaan Aset Desa tahun n
Program: Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Persentase desa yang Perencanaan Pembangunan dan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat yang aktif	100%	Jumlah Desa yang perencanaan pembangunan dan lembaga pemberdayaan masyarakat yang aktifx100% Jumlah Desa
<b>Kegiatan:</b> Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	Terlaksananya Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat Desa	Jumlah Lembaga/Badan Usaha Pemberdayaan Masyarakat Desa yang dibina	36 lembaga	Jumlah Lembaga/Badan Usaha dan Pemberdayaan Masyarakat Desa yang dibina tahun n
		Jumlah Desa yang menyusun RKPDes	18 desa	Jumlah Desa yang menyusun RKPDes tahun n
Sub Kegiatan: peningkatan efektifitas kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah	Meningkatnya efektifitas kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah	4 laporan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan tahun n

kecamatan		Kecamatan		
Sub Keg: Peningkatan Partisipasi Masyarakat dal Forum Musyawarah Perencanaan Pembanguna Desa	Musyawarah Perencanaan	Jumlah lembaga kemasyarakatan yang berpartisipasi dalam forum musyawarah perencanaan pembangunan di Desa	108 lembaga	Jumlah lembaga kemasyarakatan yang berpartisipasi dalam forum musyawarah perencanaan pembangunan di Desa tahun n

#### **BAB III**

#### **AKUNTABILITAS KINERJA**

Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah adalah perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan melalui sistem pertanggungjawaban secara periodik. Kecamatan Gudo sebagai SKPD pengemban misi organisasi melaksanakan kewajiban pertanggungjawaban melalui penyajian Laporan Akuntabilitas Kinerja sebagaimana amanat Peraturan Presiden Nomor 29 2014 SAKIP Keputusan tentang dan Kepala LAN Nomor 239/IX/618/2004 tentang Perbaikan Pedoman Penyusunan Pelaporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Sesuai dengan ketentuan tersebut, pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang ditetapkan. Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) diperoleh berdasarkan pengukuran atas indikator kinerja sasaran strategis. Cara penyimpulan hasil pengukuran kinerja pencapaian sasaran strategis dilakukan dengan membuat capaian rata-rata atas capaian indikator kinerja sasaran.

Predikat nilai capaian kinerja dikelompokkan dalam skala pengukuran ordinal dengan pendekatan petunjuk pelaksanaan evaluasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, sebagai berikut:

Tabel. 3.1 Skala Pengukuran Ordinal

No.	NILAI ANGKA	INTERPRETASI
1	> 100 % s/d 110 %	Istimewa (Sangat Berhasil)
2	> 80 % s/d 100 %	Baik (Berhasil)
3	> 60 % s/d 80 %	Butuh Perbaikan (Cukup)
4	> 20 % s/d 60 %	Kurang
5	0 s/d 20 %	Sangat Kurang

Penetapan angka capaian kinerja terhadap hasil persentase capaian indikator kinerja sasaran yang mencapai lebih dari 100% termasuk pada angka capaian kinerja sebesar 100. Angka capaian kinerja terhadap hasil persentase capaian indikator kinerja sasaran yang mencapai kurang dari 0% termasuk pada angka capaian kinerja sebesar 0. Selanjutnya berdasarkan hasil evaluasi kinerja dilakukan analisis pencapaian kinerja untuk memberikan informasi yang lebih transparan mengenai sebab-sebab tercapai atau tidaknya kinerja yang diharapkan.

Dalam laporan ini, Kecamatan Gudo memberikan gambaran penilaian tingkat pencapaian target kegiatan dari masing-masing kelompok indikator kinerja kegiatan, dan penilaian tingkat pencapaian target sasaran dari masing-masing indikator kinerja sasaran yang ditetapkan dalam Dokumen RPD Tahun 2024-2026 serta Renja Perubahan 2024.

#### 3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Akuntabilitas kinerja Kecamatan Gudo diukur dari tingkat keberhasilan pencapaian tujuan dan strategi yang tertuang dalam dokumen RPD. Sehubungan hal tersebut, pada Tahun 2024, Kecamatan Gudo memiliki 2 (dua) sasaran strategis yang dijabarkan dalam 6 (enam) Indikator Kinerja Utama (IKU).

Pengukuran tingkat capaian kinerja Kecamatan Gudo tahun 2024 diperoleh dari pembandingan antara target capaian indikator sasaran yang telah ditetapkan dalam Penatapan Kinerja dengan realisasinya.

Selanjutnya dilaksanakan Evaluasi untuk mengetahui pencapaian realisasi, kemajuan dan kendala yang ditemui agar dalam pencapaian misi dapat dinilai dan dipelajari guna perbaikan pelaksanaan program/kegiatan dimasa mendatang. Selain hal tersebut, dalam evaluasi kinerja dilaksanakan pula analisis efisiensi dengan cara membandingkan antara output dan input baik untuk rencana maupun realisasi. Analisis ini menggambarkan tingkat efisiensi yang dilakukan oleh instansi dengan memberikan data nilai output per unit yang dihasilkan oleh input tertentu.

Di dalam evaluasi kinerja, perlu untuk menggunakan beberapa pembanding, meliputi :

#### 3.1.1 Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini.

Hasil pengukuran atas Indikator Kinerja Utama Kecamatan Gudo Tahun 2024 menunjukkan hasil sebagai berikut:

Tujuan : Meningkatnya akuntabilitas dan kinerja birokrasi

Tabel 3.2 Pencapaian Kinerja

SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	PERSENTASE CAPAIAN
Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kecamatan Gudo	73	77.37	105.99
Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	8,23	7.88	95.75
	100,87%			

Dari tabel tersebut terlihat bahwa capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) dapat diketahui bahwa capaian indikator IKU Kecamatan Gudo Tahun 2024 telah berhasil dan melebihi target sebesar 100,87% dengan rincian sebagai berikut :

- Nilai Evaluasi AKIP ditargetkan 73 telah tercapai 77,37 dengan tingkat capaian 105,99% berdasarkan hasil LHE SAKIP no. X.700/530/415.15/2024 tanggal 16 Agustus 2024
- 2. Nilai IKPP Kecamatan Gudo ditargetkan 8,23 dan tercapai 7,88 dengan tingkat capaian 95,75%. Untuk meningkatkan kinerja berdasarkan hasil IKM tahun 2024 akan dilakukan perbaikan pada unsur sarana dan prasarana dan kompetensi petugas berdasarkan Permenpanrb No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman penyusunan survei kepuasan masyarakat unit penyelenggara pelayanan publik. Serta melakukan perbaikan pada komponen penilian IPP. Nilai IKPP didapatkan dari hasil nilai IKM dan IPP

Berdasarkan pengukuran kinerja tersebut diatas diperoleh data dan informasi, sebagai berikut:

Tabel 3.3 Pencapaian Kinerja Sasaran Kecamatan Gudo Tahun 2024

No.	NILAI ANGKA	INTERPRETASI	CAPAIAN
1	> 100 % s/d 110 %	Istimewa (Sangat Berhasil)	100,87%
2	> 80 % s/d 100 %	Baik (Berhasil)	
3	> 60 % s/d 80 %	Butuh Perbaikan (Cukup)	
4	> 20 % s/d 60 %	Kurang	
5	0 s/d 20 %	Sangat Kurang	

Selanjutnya sebagai pendukung keberhasilan capaian Indikator Kinerja Utama Kecamatan Gudo Tahun 2024 berikut disajikan capaian kinerja masing-masing kegiatan dengan indikator yang telah ditetapkan, sebagai berikut:

Tabel 3.4 Capaian Pengukuran Kinerja Tahun 2024

NO	PROGRAM/KEGIATAN /SUB KEGIATAN	SASARAN	INDIKATOR	TARGET	REALISASI	PERSENTASE CAPAIAN
	Program: Penunjang Urusan Pemerintahanan Daerah Kabupaten/ kota	Meningkatnya capaian kinerja aparatur	Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur	100%	100%	100%
	Kegiatan: Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Terlaksananya Perencanaan, Penganggaran danEvaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja PD yang tersusun sesuai aturan	100%	100%	100%
	Sub Kegiatan: 1. Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Tersusunnya Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	2 dokumen	2 dokumen	100%
	2. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Terlaksananya Koordinasi danPenyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	5 dokumen	5 dokumen	100%
	<b>Kegiatan:</b> Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Terlaksananya Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase pencaiaran gaji dan tunjangan ASN tepat waktu	100%	100%	100%
			2. Persentase laporan keuangan	100%	100%	100%

		yang tersusun sesuai aturan			
Sub Kegiatan :	Terlaksananya pembayaran	Jumlah Orang yang Menerima	17	17 orag/bulan	100%
1. Penyediaan Gaji dan	gaji dan tunjangan ASN	Gaji dan Tunjangan ASN	orag/bulan		
Tunjangan ASN					
2. Pelaksanaan	Terlaksananya	Jumlah Dokumen	12 dokumen	12 dokumen	100%
penatausahaan dan	penatausahaan dan	Penatausahaan dan			
pengujian/verifikasi	pengujian/verifikasi	Pengujian/Verifikasi Keuangan			
keuangan SKPD	keuangan SKPD	SKPD			
3. Koordinasi dan	Terlaksananya koordinasi	Jumlah Laporan Keuangan	1 laporan	1 laporan	100%
penyusunan laporan	dan penyusunan laporan	Akhir Tahun SKPD dan			
keuangan akhir tahun	keuangan akhir tahun SKPD	Laporan Hasil Koordinasi			
SKPD		Penyusunan Laporan Keuangan			
		Akhir Tahun SKPD			
<b>Kegiatan</b> : Administrasi	Terlaksananya Administrasi	Persentase pemenuhan	100 %	100 %	100%
Kepegawaian Perangkat	Kepegawaian Perangkat	administrasi kepegawaian PD			
Daerah	Daerah	Kecamatan Gudo			
Sub kegiatan :	Terlaksananya Pengadaan	Jumlah Paket Pakaian Dinas	23 paket	23 paket	100%
Pengadaan pakaian dinas	pakaian dinas beserta	Beserta Atribut Kelengkapan			
beserta atribut	atribut kelengkapannya				
kelengkapannya					
Kegiatan:	Terlaksananya Administrasi	Persentase pemenuhan	100%	100%	100%
Administrasi Umum	umumPerangkat Daerah	pelayanan administrasi			
Perangkat Daerah		perkantoran			
Sub Kegiatan :	Tersedianya komponen	Jumlah Paket Komponen	4 paket	4 paket	100%
1. Penyedian komponen	InstalasiListrik /	Instalasi Listrik/Penerangan			
instalasi	peneranganbangunan	Bangunan Kantor yang			
listrik/penerangan	kantor	Disediakan			
bangunan kantor.					
2. Penyediaan Peralatan	Tersedianya peralatan dan	Jumlah Paket Peralatan dan	33 paket	33 paket	100%
dan Perlengkapan Kantor	perlengkapan kantor	Perlengkapan Kantor yang disediakan			
3. Penyediaan Bahan	Tersedianya bahanlogistik	Jumlah paket bahan logistik	1 paket	1 paket	100%
	<u> </u>		_	·	

Logistik Kantor	kantor	kantor yang disediakan			
4. Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan	Tersedianya barang cetakan danpenggandaan	Jumlah Paket Barang Cetakan dan Penggandaan yang Disediakan	2 paket	2 paket	100%
5. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Tersedianya bahanbacaan danPeraturan Perundang- undangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan yang Disediakan	1 dokumen	1 dokumen	100%
6. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Terselenggaranya rapat koordinasidan konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	4 laporan	4 laporan	100%
Kegiatan: Pengadaan barang milik Daerah penunjang urusan pemerintah Daerah	Terlaksananya Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase realisasi pengadaan sarana dan prasarana aparatur	100%	100%	100%
Sub Kegiatan: 1. Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Terlaksananya Pengadaan saranadan prasarana gedung lantor/bangunan lainnya	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Disediakan	35 unit	35 unit	100%
Kegiatan: Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Terlaksananya Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase pemenuhan jasa penunjang urusan pemerintah daerah	100%	100%	100%
Sub Kegiatan: 1.Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumberdaya Air dan Listrik	Tersedianya jasa komunikasi, sumberdaya air dan listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	24 laporan	24 laporan	100%

2. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Tersedianya jasa umum pelayanan kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	25 laporan	25 laporan	100%
Kegiatan: Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Terlaksananya Pemeliharaan Barang MilikDaerah PenunjangUrusan pemerintahan Daerah	Persentase Barang Milik Daerah dalam kondisi baik	100%	100%	100%
Sub Kegiatan: 1. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perijinan Kendaraan Dinas Operasional atau lapangan	Terlaksananya pemeliharaan, biaya pemeliharaan, pajakdan perizinankendaraan operasional atau lapangan	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan Dibayarkan Pajak dan Perizinannya	12 unit	12 unit	100%
2. Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Terlaksananya Pemeliharaan /Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	25 unit	25 unit	100%
Program: Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Meningkatnya Penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik	Nilai Paten Kecamatan	90	82.45	91,61
Kegiatan: Penyelenggaraan urusan pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah	Terlaksananya Penyelenggaraan urusan pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah yang ada	Persentase pelayanan terpadu (PATEN) yang sesuai standar	100%	100%	100%

yang ada di kecamatan	di kecamatan				
Sub Kegiatan: Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat di wilayah Kecamatan	Meningkatnya Efektivitas Pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat di wilayah Kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	12 laporan	12 laporan	100%
Program: Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Persentase PHBN/PHBA yang dilaksanakan	100%	100%	100%
		Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjuti	100%	100%	100%
Kegiatan: Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	Terlaksananya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	Jumlah laporan pelaksanaan PHBN/PHBA	6 laporan	6 laporan	100%
		Jumlah Rekomendasi Hasil Koordinasi Forkopimcam	4 laporan	4 laporan	100%
Pembinaan persatuan dan kesatuan bangsa	Terlaksananya Pembinaan persatuan dan kesatuan bangsa	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan Persatuan dan Kesatuan Bangsa	100 orang	100 orang	100%
Sub kegiatan Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	Terlaksananya Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	Jumlah Dokumen Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	4 dokumen	4 dokumen	100%
Program: Koordinasi Ketenteraman dan Ketertiban Umum	Meningkatnya Koordinasi Ketentramandan Ketertiban Umum	Persentase Laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang dikoordinasikan ke Instansi Terkait	100%	100%	100%

Kegiatan: Koordinasi dan Penega Daerah dan Kepala Daer	kan Peraturan Peraturan	Terlaksananya Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerahdan Peraturan Kepala Daerah	Persentase laporan koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah yang dikoordinasikan dengan instansi terkait	100%	100%	100%
Sub Kegiat Koordinasi/ Dengan Per yang Tugas Fungsinya of Penegakan Perundang- dan/atau K Negara Rep Indonesia	Sinergi rangkat Daerah dan di Bidang Peraturan -Undangan Epolisian	Terlaksananya Koordinasi/ Sinergi dengan Perangkat Daerah yang Tugasdan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang- Undangan dan/ atau Kepolisian Republik Indonesia	Jumlah Laporan Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang- Undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia	12 kegiatan	12 kegiatan	100%
Program: Pembinaan Pengawasa	n	Meningkatnya Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Persentase Laporan Realisasi APBDesa tepat waktu	100%	100%	100%
Pemerintal	nan Desa				I	
Kegiatan :	Rekomendasi nasi dan n	Terlaksananya Fasilitasi, Rekomendasi danKoordinasi Pembinaan danPengawasan Pemerintahan Desa	Jumlah Desa yang melaporkan realisasi APBDesa dengan lengkap	18 Desa	18 Desa	100%

Program: Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Persentase desa yang Perencanaan Pembangunan dan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat yang aktif	100%	100%	100%
<b>Kegiatan:</b> Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	Terlaksananya Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat Desa	Jumlah Lembaga/Badan Usaha Pemberdayaan Masyarakat Desa yang dibina	36 lembaga	36 lembaga	100%
		Jumlah Desa yang menyusun RKPDes	18 desa	18 desa	100%
Sub Kegiatan: peningkatan efektifitas kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah kecamatan	Meningkatnya efektifitas kegiatan pemberdayaan masyarakat di wilayah kecamatan dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	4 laporan	4 laporan	100%
Sub Keg: Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	Meningkatnya Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	Jumlah lembaga kemasyarakatan yang berpartisipasi dalam forum musyawarah perencanaan pembangunan di Desa	108 lembaga	108 lembaga	

# 3.1.2 Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir

#### Tabel 3.4 Perbandingan Realisasi Kinerja

		Target	Realisasi			
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Tahunan	2022	2023	2024	
Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP	73	71,28	72.85	77.37	
Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	8,23	N/a	N/a	7,88	
Meningkatnya Penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik	Nilai Paten Kecamatan	90	80,47	89,57	82.45	
Meningkatnya Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Persentase Laporan Realisasi APB Desa Tepat Waktu	100%	N/a	N/a	100%	
Meningkatnya Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Persentase laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang ditindaklanjuti instansi terkait	100%	100%	100%	100%	
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Persentase desa yang Perencanaan Pembangunan dan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat yang aktif	100%	N/a	N/a	100%	
Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Persentase PHBN/ PHBA dan monev sosial budaya yang dilaksanakan	100%	N/a	N/a	100%	
	Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjuti	100%	100%	100%	100%	
Meningkatnya capaian kinerja aparatur	Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur	100%	100%	100%	100%	

Dari tabel diatas dapat disimpulkan bahwa perbandingan realisasi kinerja dari tahun 2022-2024 sebagai berikut:

• IKU:

- Nilai Evaluasi AKIP dari tahun 2022-2024 mengalami peningkatan kinerja. Pada 2022-2023 meningkat 2,20% pada tahun 2023-2024 meningkat 6,24%
- 2. Nilai IKPP baru menjadi indicator pada tahun 2024 karena pada tahun sebelumnya masih menggunakan nilai IKM dan IKPP. Nilai IKPP adalah hasil perhitungan yang diperoleh dari nilai IKM dan IPP. Nilai IKPP kecamatan Gudo pada tahun 2024 belum bisa mencapai target yang ditetapkan, yaitu dari target 8,23 tercapai 7,88 atau 95,75%. Dengan rincian perolehan nilai IKM sebesar 93,5 dan nilai IPP 3,21.

Nilai IKPP yang tidak bisa mencapai target tersebut terkendala pada nilai IPP kecamatan Gudo yang lebih rendah dari tahun kemarin, atau dengan kata lain turun untuk tahun ini. Tahun 2023 bisa merealisasikan nilai IPP sebesar 3,52 dan pada tahun 2024 tercapai 3,21 atau turun 8,80%.

Penurunan nilai IPP dengan tersebut banyak terkendala oleh komponen penilaian yang tidak bisa dicukupi secara pelaporan, sedangkan secara dokumen dan pelaksanaan sebenarnya telah di terlaksana dan ada bukti dukungnya.

#### • INDIKATOR PROGRAM:

- 1. Nilai Paten Kecamatan. Indikator nilai Paten pada tahun 2022 berhasil tercapai 80,47 dan pada tahun 2023 berhasil tercapai 89,57 dan yang terakhir pada tahun 2024 turun menjadi 82,45. Penurunan nilai tersebut tidak bisa dijelaskan secara terinci permasalan apa yang membuat nilai bisa turun karena hasil penilaian tidak memuat komponen penilaian.
- 2. Persentase Laporan Realisasi APB Desa Tepat Waktu. Indikator ini pada tahun sebelumnya tidak ada dan baru ditargetkan sebagaiman tersebut mulai tahun ini, bisa terealisasi sesuai target yaitu 100%.
- Persentase Laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang dikoordinasikan ke Instansi Terkait dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 telah terlaksana sesuai target yang ditetapkan yaitu 100%
- 4. Persentase PHBN/PHBA yang dilaksanakan dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 telah terlaksana sesuai target yang ditetapkan yaitu 100%
- 5. Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjuti. Pada

- tahun 2022 belum menjadi indicator Program, dan baru pada athun 2022 sampai dengan tahun 2024 telah terlaksana sesuai target yang ditetapkan yaitu 100%
- 6. Persentase Laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang dikoordinasikan ke Instansi Terkait dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 telah terlaksana sesuai target yang ditetapkan yaitu 100%
- 7. Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 telah terlaksana sesuai target yang ditetapkan yaitu 100%

# 3.1.3 Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasisi

Tabel 3.6 Perbandingan Realisasi Kinerja s/d Akhir Periode Renstra

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Akhir Renstra	Realisasi	Tingkat Kemajuan
1	2	3	4	5
Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP	72,5	77,37	106,71
Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	7,45	7,88	105,77
Meningkatnya Penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan publik	Nilai Paten Kecamatan	75	82,45	109,93
Meningkatnya Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Persentase Laporan Realisasi APB Desa Tepat Waktu	100%	100%	100%
Meningkatnya Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	Persentase laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang ditindaklanjuti instansi terkait	100%	100%	100%
Meningkatnya Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Persentase desa yang Perencanaan Pembangunan dan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat yang aktif	100%	100%	100%

Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Persentase PHBN/PHBA dan monev sosial budaya yang dilaksanakan	100%	100%	100%
	Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjuti	100%	100%	100%
Meningkatnya capaian kinerja aparatur	Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur	100%	100%	100%

Dari tabel diatas dapat disimpulkan bahwa perbandingan realisasi kinerja terhadap target akhir periode renstra sebagai berikut:

#### • IKU:

- 1. Nilai Evaluasi AKIP telah berhasil mencapai target capaian renstra dengan tingkat kemajuan 106.71 %, target periode akhir renstra 72,5 dan pada tahun 2024 telah tercapai 77,37.
- Nilai IKPP Kecamatan Gudo telah berhasil mencapai target capaian renstra dengan tingkat kemajuan 107,77%, target akhir periode renstra adalah 7,45 dan pada tahun 2024 telah tercapai 7,88

#### • INDIKATOR PROGRAM:

- 1. Nilai Paten Kecamatan Gudo telah berhasil mencapai target capaian renstra dengan tingkat kemajuan 109,93%, target akhir periode renstra adalah 75 dan pada tahun 2024 telah tercapai 82,45.
- Persentase Laporan Realisasi APB Desa Tepat Waktu telah mencapai tingkat kemajuan sebesar 100% karena sampai akhir periode renstra target tetap 100%
- 3. Persentase laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang ditindaklanjuti oleh perangkat daerah atau instansi terkait telah mencapai tingkat kemajuan sebesar 100% karena sampai akhir periode renstra target tetap 100%
- 4. Persentase desa yang Perencanaan Pembangunan dan Lembaga Pemberdayaan Masyarakat yang aktif telah mencapai tingkat kemajuan sebesar 100% karena sampai akhir periode renstra target tetap 100%
- 5. Persentase PHBN/PHBA dan monev sosial budaya yang dilaksanakan telah mencapai tingkat kemajuan sebesar 100%

- karena sampai akhir periode renstra target tetap 100%
- 6. Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjuti telah mencapai tingkat kemajuan sebesar 100% karena sampai akhir periode renstra target tetap 100%
- 7. Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur telah mencapai tingkat kemajuan sebesar 100% karena sampai akhir periode renstra target tetap 100%

### 3.1.4 Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan Realisasi kinerja di level nasional

Tabel 3.7
Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Nasional atau
Pemeintah Provinsi

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Realisasi Tahun n	Realisasi Nasional atau kab/kota	Ket.
1	2	3	4	5
Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kecamatan Gudo	77,37	70,75	Rata rata Pemerintah provinsi
Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	7,88	N/a	Tidak ditemukan nilai IKPP Nasional

Sumber: Laporan Kinerja Kemenpan RB tahun 2024

Dari tabel diatas dapat disimpulkan bahwa perbandingan realisasi kinerja terhadap realisasi kinerja di level nasional sebagai berikut:

- 1. Realisasi Nilai Evaluasi AKIP telah tercapai 77,37 dengan nilai tersebut Kecamatan Gudo sudah berada di atas rata-rata nasional untuk nilai sakip pemerintah provinsi yaitu 70,75 atau sellisih 6,62
- 2. Realisasi Nilai IKPP tahun 2024 telah tercapai 7,88 dan tidak ditemukan pembanding dari nilai IKPP tingkat nasional

Tabel 3.8
Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Kabupaten

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja		Realisasi kabupaten	Keterangan
1	2	3	4	5
Meningkatn ya Akuntabilita s dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kecamatan Gudo	77,37	72,33	Indikator kabupaten adalah nilai akuntabilitas kinerja rata- rata kabupaten
Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	7,88	N/a	Tidak ada indiator nilai IKPP Kabupaten

Dari tabel diatas dapat disimpulkan bahwa perbandingan realisasi kinerja terhadap realisasi kinerja di level kabupaten sebagai berikut:

- 1. Realisasi Nilai Evaluasi AKIP telah tercapai 77,37 di atas realisasi kabupaten yaitu nilai akuntabilitas kinerja kabupaten 72,33 dengan selisih 5,04.
- 2. Realisasi Nilai IKPP tahun 2024 telah tercapai 7,88 dan tidak ditemukan pembanding dari nilai IKPP tingkat nasional

#### 2. Analisis atas Realisasi Kinerja

Pada tahun 2024 target sasaran strategis Kecamatan Gudo dapat tercapai dengan rata – rata capaian kinerja 100,87% dengan kata lain kinerja kecamatan dapat mencapai dan melebihi target yang telah ditetapkan pada semua indikator sasaran strategis yang telah diperjanjikan dalam perjanjian kinerja.

#### 4.1 Faktor penunjang/penyebab keberhasilan pencapaian kinerja

a. Adanya Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2008 tentang Kecamatan mengisyaratkan pentingnya kecamatan dalam pemerintahan dan penyelenggaraan otonomi daerah. Implementasi kebijakan tersebut, telah mendorong terjadinya perubahan baik secara struktural fungsional maupun kultural dalam tatanan penyelenggaraan pemerintahan daerah. Salah satu perubahan yang sangat esensial yakni menyangkut kedudukan, tugas pokok dan fungsi kecamatan yang sebelumnya merupakan perangkat wilayah dalam kerangka asas dekonsentrasi berubah statusnya menjadi perangkat

- daerah dalam kerangka asas desentralisasi.
- b. Dengan posisi kecamatan yang strategis, sejalan dengan terbitnya Permendagri Nomor 4 Tahun 2010 tentang Pedoman PATEN (Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan) maka dapat diterapkan demi kelancaran pelayanan kepada masyarakat melalui dukungan Pelimpahan Sebagian Wewenang Bupati kepada Camat.
- c. Dukungan dan komitmen Camat Gudo, Kepala UPTD/B Se-Kecamatan, Kepala Desa serta stakeholder lain dalam mendukung pencapaian target pelaksanaan program pembangunan yang ada di wilayah Kecamatan Gudo untuk mencapai tujuan organisasi.

## 4.2 Faktor Penghambat/Permasalahan yang ditemui dalam pelaksanaan pencapaian target kinerja

- a. Kurangnya koordinasi dan sinkronisasi dalam implementasi beberapa kebijakan/peraturan yang ada di masing-masing stakeholder.
- b. Masih adanya tumpang tindih peraturan perUndang-Undangan yang berlaku.
- c. Kompetensi SDM aparatur yang kurang memadai.
- d. Implementasi Pendelegasian Sebagian Wewewang Bupati Kepada Camat utamanya pada point pelayanan rekomendasi Ijin Usaha Jasa Konstruksi (IUJK) kurang relevan disebabkan terbatasnya kemampuan SDM aparatur Kecamatan, sedangkan pada pelayanan bidang non perijinan point Mencetak Kartu Keluarga dan Kartu Tanda Penduduk juga kurang relevan mencetak/menerbitkan disebabkan kewenangan Kartu Penduduk Keluarga dan Tanda adalah pada Dispendukcapil Kab. Jombang, kecamatan hanya berhak memverifikasi dan memvalidasi berkas permohonan penerbitan Kartu Keluarga dan Kartu Tanda Penduduk.
- e. Kurangnya pemahaman stakeholder terhadap penerapan SAKIP dalam menjalankan tupoksi.
- f. Masih kurangnya sarana dan prasarana penunjang pendukung pelayanan yang perlu dipenuhi.

#### 4.3 Langkah-langkah yang diambil dalam pemecahan masalah

a. Melaksanakan inventarisasi data yang akurat terkai

- kebijakan/peraturan perUndangan terkait Pemerintahan Daerah utamanya Kecamatan.
- b. Peningkatan koordinasi dan sinkronisasi kepada seluruh stakeholder dalam pelaksanaan kebijakan/peraturan agar tidak terjadi tumpang tindih dalam implementasinya.
- c. Pengiriman aparatur Kecamatan dalam pelaksanaan diklat/bimbingan teknis/rakor/seminar dalam rangka peningkatan kompetensi SDM.
- d. Mengkoordinasikan dengan pihak yang terkait dengan penerbitan regulasi adanya revisi beberapa point pada regulasi Pendelegasian Sebagian Wewenang Bupati Kepada Camat yang kurang relevan dengan tugas pokok dan fungsi Kecamatan.
- e. Melakukan evaluasi internal setiap akhir tribulan terkait tanggung jawab penerapan SAKIP dalam menjalankan tupoksi agar semua stakeholder memahami bahwasanya SAKIP adalah tanggung bersama.
- f. Merencanakan untuk mengganggarkan pemenuhan sarana dan prasarana penunjang pendukung pelayanan yang perlu dipenuhi dalam Rencana Kerja Anggaran (RKA)

### 3. Analisis program/ kegiatan/ sub kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

Analisis kinerja didasarkan pada hasil pengukuran kinerja atas pelaksanaan program/kegiatan/sub kegiatan dalam suatu sasaran strategis yang diharapkan. Sasaran strategis yang telah ditetapkan tidak dapat dicapai jika tidak didukung dengan program dan kegiatan yang benar-benar mendukung pencapaian sasaran tersebut.

Untuk mendukung pencapaian sasaran strategis yang telah ditetapkan yakni

- 1. Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan
- 2. Meningkatnya Kualitas Layanan Publik Kecamatan Gudo menetapkan program,kegiatan, dan sub kegiatan sebagai berikut:

Tabel 3.9
Program, Kegiatan, Anggaran, Outcome/Output Yang Dihasilkan

Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Realis asi Kinerj a	% Capai an Kiner ja	Realisasi Anggaran	% Capai an Angga ran	Menunjang / Kurang
2	3	4	5	6	7	8
Program: Penunjang Urusan Pemerintahanan Daerah Kabupaten/kota	Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur	100%	100%	2.764.136.7 98	98,11	Sangat menunjang
Kegiatan: Perencanaan, Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase dokumen perencanaan, penganggaran dan evaluasi kinerja PD yang tersusun sesuai aturan	100%	100	7.111.500	100	Sangat menunjang
Sub Kegiatan : 1. Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	2 doku men	100	4.508.200	100	Sangat menunjang
2. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	5 lapora n	100	2.603.300	100	Sangat menunjang
Kegiatan: Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase pencaiaran gaji dan tunjangan ASN tepat waktu	100%	100	2.391.266.9 47	98,15	Sangat menunjang
	Persentase laporan keuangan yang tersusun sesuai aturan	100%	100			Sangat menunjang
Sub Kegiatan : 1. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah orang yang menerima Gaji dan Tunjangan ASN	17 Org/bl n	100	2.313.738.9 47	98,12	Sangat menunjang
2. Pelaksanaan penatausahaan dan pengujian/verifika si keuangan SKPD	Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD	12 doku men	100	75.078.000	99,21	Sangat menunjang
3. Koordinasi dan penyusunan laporan keuangan akhir tahun SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD dan Laporan Hasil Koordinasi Penyusunan	lapora n	100	2.450.000	100	Sangat menunjang

Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Realis asi Kinerj a	% Capai an Kiner ja	Realisasi Anggaran	% Capai an Angga ran	Menunjang / Kurang
2	3	4	5	6	7	8
	Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD					
Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase pemenuhan administrasi kepegawaian PD Kecamatan Gudo	100%	100	11.970.000	99,75	Sangat menunjang
Pengadaan pakaian dinas beserta atribut kelengkapannya	Jumlah Paket Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapan	23 paket	23 paket	11.970.000	99,75	Sangat menunjang
Kegiatan: Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase pemenuhan pelayanan administrasi perkantoran	100%	100	98.177.100	95,21	Sangat menunjang
Sub Kegiatan : Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan	33 paket	100	18.149.900	100	Sangat menunjang
Penyediaan barang Cetakan dan Penggandaan	Jumlah Paket Barang Cetakan dan Penggandaan yang Disediakan	2 paket	100	11.060.000	100	Sangat menunjang
Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang - udangan	Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang- Undangan yang Disediakan	1 doku men	100	1.560.000	100	Sangat menunjang
penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan konsultasi SKPD	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	4 lapora n	100	17.982.723	99.24	Sangat menunjang
Penyediaan Komponen instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang Disediakan	4 paket	100	3.087.200	100	Sangat menunjang
Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah paket bahan logistik kantor yang disediakan	1 paket	100	41.630.000	90.11	Sangat menunjang
Kegiatan: Pengadaan barang milik Daerah penunjang urusan pemerintah Daerah	Persentase realisasi pengadaan sarana dan prasarana aparatur	100%	100	88.112.000	99,29	Sangat menunjang
Sub Kegiatan : 1. Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung	Jumlah Unit Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	35 unit	100	88.112.000	99,29	Sangat menunjang

Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Realis asi Kinerj a	% Capai an Kiner ja	Realisasi Anggaran	% Capai an Angga ran	Menunjang / Kurang
2	3	4	5	6	7	8
Kantor atau Bangunan Lainnya	yang Disediakan					
Kegiatan: Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase pemenuhan jasa penunjang urusan pemerintah daerah	100%	100	127.520.078	98,40	Sangat menunjang
Sub Kegiatan: 1.Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumberdaya Air dan Listrik	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang Disediakan	24 lapora n	100	42.020.078	95,31	Sangat menunjang
2. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	25 lapora n	100	85.500.000	100	Sangat menunjang
Kegiatan: Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase Barang Milik Daerah dalam kondisi baik	100%	100	44.686.450	98.06	Sangat menunjang
Sub kegiatan : Pemeliharaan /Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabi litasi	25 unit	100	17.010.000	87	Sangat menunjang
Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasonal atau Lapangan	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan Dibayarkan Pajak dan Perizinannya	12 unit	100	27.676.450	96,91	Sangat menunjang
Program: Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	Nilai Paten Kecamatan	82,45	91,61	12.800.000	100	Sangat menunjang
Kegiatan: Penyelenggaraan urusan pemerintahan yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah yang ada di kecamatan	Persentase pelayanan terpadu (PATEN) yang sesuai standar	100%	100	12.800.000	100	Sangat menunjang

Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Realis asi Kinerj a	% Capai an Kiner ja	Realisasi Anggaran	% Capai an Angga ran	Menunjang / Kurang
2	3	4	5	6	7	8
Sub Kegiatan: Peningkatan Efektifitas pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat di wil kecamatan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Pelaksanaan Pelayanan kepada Masyarakat di Wilayah Kecamatan	12 lapora n	100	12.800.000	100	Sangat menunjang
Program: Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	Persentase PHBN/PHBA dan monev sosial budaya yang dilaksanakan	100%	100	75.884.000	100	Sangat menunjang
	Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanjuti	100%	100			
Kegiatan: Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	Jumlah laporan pelaksanaan PHBN/PHBA	6 lapora n	100	75.884.000	100	Sangat menunjang
	Jumlah Rekomendasi Hasil Koordinasi Forkopimcam	4 lapora n	100			
Sub Kegiatan pembinaan persatuan dan kesatuan bangsa	Jumlah Orang yang Mengikuti Pembinaan Persatuan dan Kesatuan Bangsa	100 orang	100	26932000	100	Sangat menunjang
Sub kegiatan Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	Jumlah Dokumen Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	4 doku men	100	48952000	100	Sangat menunjang
Program: Koordinasi Ketenteraman dan Ketertiban Umum	Persentase Laporan kasus pelanggaran Perda/Perkada dan Trantibum yang dikoordinasikan ke Instansi Terkait	100%	100	15.502.000	100	Sangat menunjang
Kegiatan: Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah	Persentase laporan koordinasi penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah yang dikoordinasikan dengan instansi terkait	100%	100	15.502.000	100	Sangat menunjang

Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Realis asi Kinerj a	% Capai an Kiner ja	Realisasi Anggaran	% Capai an Angga ran	Menunjang / Kurang
2	3	4	5	6	7	8
Sub Kegiatan: Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang- Undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia	Jumlah Laporan Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah yang Tugas dan Fungsinya di Bidang Penegakan Peraturan Perundang- Undangan dan/atau Kepolisian Negara Republik Indonesia	12 lapora n	100	15.502.000	100	Sangat menunjang
Program: Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Persentase Laporan Realisasi APB Desa Tepat Waktu	100%	100	14.552.000	100	Sangat menunjang
Kegiatan : Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Jumlah Desa yang melaporkan realisasi APBDesa dengan lengkap	18 Desa	100	14.552.000	100	Sangat menunjang
Sub Kegiatan: Fasilitasi Pengelolaan keuangan Desa dan Pendayagunaan Aset Desa	Jumlah Dokumen yang difasilitasi dalam rangka Pengelolaan Keuangan Desa dan Pendayagunaan Aset Desa	36 doku men	100	14.552.000	100	Sangat menunjang
Program: Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	Persentase Desa yang perencanaan pembangunan dan lembaga pemberdayaan masyarakat yang aktif	100%	100	36.676.000	100	Sangat menunjang
Kegiatan: Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	Jumlah Lembaga/Badan Usaha Pemberdayaan Masyarakat Desa yang dibina Jumlah Desa yang	36 lemba ga	100	36.676.000	100	Sangat menunjang
	menyusun RKPDes	desa				
Sub Keg: peningkatan efektifitas kegiatan pemberdayaan di wilayah kecamtaan	Jumlah Laporan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	4 lapora n	100	36.676.000	100	Sangat menunjang

Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Realis asi Kinerj a	% Capai an Kiner ja	Realisasi Anggaran	% Capai an Angga ran	Menunjang / Kurang
2	3	4	5	6	7	8
Sub Keg: Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	Jumlah lembaga kemasyarakatan yang berpartisipasi dalam forum musyawarah perencanaan pembangunan di Desa	108 lemba ga	100	36.676.000	100	Sangat menunjang

#### 3.2 Realisasi Anggaran

Sebagaimana tercantum dalam Rencana Kinerja Tahunan Kecamatan Gudo Tahun 2024, bahwa untuk mencapai sasaran ditetapkan 6 (enam) indikator kinerja yang dalam pelaksanaannya didukung oleh 6 Program, 12 kegiatan, dan 24 sub kegiatan

Guna mendukung pelaksanaan kegiatan tersebut maka dibutuhkan anggaran yang merupakan input dari terlaksananya kegiatan dimaksud dan dilaksanakan sesuai dengan yang tercantum pada dokumen Perjanjian Kinerja. Pada tahun 2024 ini Kecamatan Gudo mendapatkan anggaran sebesar Rp. 2.972 884.726,- dengan realisasi anggaran mencapai Rp. 2.919.550.798,- atau serapan dana APBD mencapai 98,21% sehingga dapat diketahui pada tahun 2024 kondisi anggaran silpa Rp. 53.333.928,- Selajutnya ditampilkan alokasi anggaran yang menunjang pencapaian sasaran strategis sebagai berikut:

Tabel 3.10 Alokasi Per Sasaran Pembangunan

No ·	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Anggaran (Rp)	% Anggaran
1	Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kecamatan Gudo	2764136798	94,77
2	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	155.414000	5,23
	ТОТ	2.972 884.726	100	

Selanjutnya secara rinci pencapaian kinerja dan anggararan

#### 3.2.1 Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Anggaran

Perbandingan capaian realisasi kinerja dengan realisasi anggaran tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Tabel 3.11 Pencapaian Kinerja dan Anggaran Sasaran

No.	Sasaran	Indikator Kinerja		Kinerja	a	Anggaran		
	Strategis		Targ	Reali	Capai	Alokasi (Rp)	Realisasi (Rp)	Capai
			et	sasi	an %			an
								%
1	Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kecamatan Gudo	73	77.37	105.99	2764136798	2.764.136.798	98,11
	Recalliatali							
2	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	8.23	7.88	95.75	155.414000	155.414000	100.00
RAT	RATA –RATA CAPAIAN KINERJA DAN ANGGARAN					2.972 884.726	2.919.550.798	98,21

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa secara umum terdapat efektifitas anggaran terhadap capaian Sasaran Strategis guna mencapai tujuan perangkat daerah "Meningkatnya akuntabilitas dan kinerja birokrasi" dapat disimpulkan bahwa anggaran yang digunakan efektif terhadap capaian kinerja organisasi, yakni melalui penyerapan anggaran kinerja sebesar 98,21% telah menghasilkan kinerja sebesar 100,87% dari target sebesar 100% terjadi efisiensi sebesar 2,66%

Secara rinci pencapaian kinerja program dan anggaran Kecamatan Gudo tersaji dalam tabel berikut ini:

# TABEL 3.12 PENCAPAIAN KINERJA DAN ANGGARAN KECAMATAN GUDO TAHUN 2023

KECAMATAN GUDO TAHUN 2023										
NAMA	INDIKATOR	TAR	KINERJA REALIS	CAPAI	A	NGGARAN I	CAPAI			
PROGRAM	KINERJA	GET	ASI	AN	ALOKASI	REALISASI	AN			
Program Penunjang Urusan pemerinta han Daerah Kabupaten /Kota	Persentase rata-rata capaian kinerja aparatur	100%	100%	100	2.817.470.726	2,764,136,798	94.33			
Program Penyelengg araan pemerinta han dan Pelayanan Publik	Nilai Paten Kecamatan	90	82.45	91.61	12,800,000	12,800,000	100.00			
Program Penyelengg araan Urusan Pemerinta han Umum	Persentase PHBN/PHBA dan monev sosial budaya yang dilaksanakan	100%	100%	100	75.884.000	75.884.000	100.00			
	Persentase rekomendasi Forkopimcam yang ditindaklanju ti	100%	100%	100						
Program Koordinasi Ketentram an dan Ketertiban Umum	Persentase laporan kasus pelanggaran Perda/Perkad a dan Trantibum yang ditindaklanju ti instansi terkait	100%	100%	100	15,502,000	15,502,000	100			
Program Pembinaan dan Pengawasa n Pemerinta han Desa	Persentase Laporan Realisasi APB Desa Tepat Waktu	100%	100%	100	14,552,000	14,552,000	100.00			
Program Pemberday aan Masyaraka t Desa dan Kelurahan	Persentase Desa yang perencanaan pembanguna n dan lembaga pemberdayaa n masyarakat yang aktif	100%	100%	100	36,676,000	36,676,000	100.00			
	ATA PENCAPAI IATAN DAN AN			100,87	2.972.884.726	2.919.550.798	98,21			

#### 3.2.2 Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Kecamatan Gudo sebagai Organisasi Perangkat Daerah yang mempunyai tugas melaksanakan kewenangan pemerintah yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah dan menyelenggarakan tugas umum pemerintah dituntut untuk terus meningkatkan kinerjanya terutama dalam peningkatan kualitas pelayanan kepada masyarakat. Melalui peningkatan pelayanan dari seluruh aspek kepada masyarakat akan sangat berpengaruh terhadap pencapaian Tujuan yang ditetapkan dalam Dokumen RPD tahun 2024-2026 Kecamatan Gudo yakni : Meningkatnya akuntabilitas dan kinerja birokrasi.

Pemenuhan dan penggunaan sumberdaya berkaitan dengan sumber dana (anggaran). Dalam pelaksanaan kegiatan penunjang kinerja Kecamatan Gudo melakukan beberapa analisis dan efisiensi dalam pemenuhan dan penggunaan sumberdaya maupun sumberdana.

Untuk analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya manusia, secara umum Kecamatan Gudo langsung memberi tanggungjawab kepada seksi yang berhubungan dengan target kinerjanya dan setiap pegawai melaksanakan kinerja sesuai dengan tupoksi masing-masing.

Dalam pelaksanaan tugas tersebut berusaha dengan mengedepankan prinsip:

#### a. Transparan

Membuka diri terhadap hak masyarakat untuk memperoleh informasi utamanya bidang pelayanan secara benar, dan tidak diskriminatif dengan tetap berlandaskan pada Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik.

#### b. Responsif

Dapat mengantisipasi berbagai potensi, masalah dan perubahan yang terjadi.

#### c. Efisien

Dalam pelaksanaan tugas mengarah kepada penggunaan sumberdaya yang dimiliki agar dapat memberikan hasil yang maksimal kepada publik.

#### d. Efektif

Merupakan kemampuan mencapai target berdasarkan sumberdaya yang ada dengan cara atau proses yang paling optimal.

#### e. Akuntabel

Bahwa setiap kegiatan dan hasil akhir dari perencanaan pembangunan harus dapat dipertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan peraturan perUndang-Undangan.

#### f. Terukur

Yakni penetapan target kinerja yang akan dicapai berikut cara untuk mencapainya.

Selanjutnya analisis atas efisiensi penggunaan sumber dana (anggaran), Kecamatan Gudo melaksanakan setiap kinerjanya dengan menyesuaikan kebutuhan kegiatan dan alokasi anggaran dengan prinsip efektif dan efisien. Prinsip efektif terlihat dari pencapaian target kinerja (output dan outcome) yang tercapai sesuai target. Prinsip efisien terlihat dari adanya penghematan serta penyesuaian anggaran pada beberapa kinerja yang dilakukan tanpa mengurangi output atau outcome yang dihasilkan. Selengkapnya tersaji dalam tabel berikut ini:

Tabel 3.13 Efisiensi Penggunaan Anggaran

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	% CAPAIAN KINERJA	% PENYERA PAN ANGGARA N	TINGKA T EFISIEN SI
1.	Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kecamatan Gudo	105.99	98,11	7,88
2.	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanaı Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	95.75	100	-4,25
	AL EFISIENSI PENGGUNA GARAN	100,87	98,21	2,66	

Dari tabel diatas dapat disimpulkan bahwa dalam pencapaian rata - kinerja yang melebihi target yaitu sebesar 100,87% dengan menggunakan anggaran sebesar 98,21% jadi telah terjadi efisiensi anggaran sebesar 2,66 % (selisih antara capaian kinerja-anggaran). Dengan penerapan prinsip efisien dalam penggunaan anggaran akan tetapi mampu menghasilkan kinerja yang maksimal.

Tabel 3.14 Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Manusia

		KIN	ERJA TAHUN 2	2024	SUMBER 1	DAYA MANUSIA TA	HUN 2024	
SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	PERSENTASE CAPAIAN	KEBUTUHAN SDM (ABK)	KETERSEDIAAN SDM	% KETERSEDIAAN SDM	EFISIENSI SDM
Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan	Nilai Evaluasi AKIP Kecamatan Gudo	73	77.37	105.99	18	8	44,44%	61,55
Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Indeks Kualitas Pelayanan Publik (IKPP) Kecamatan Gudo	8.23	7.88	95.75	37	8	21,62%	74,13
	RATA – RATA CAPAIA	N IKU		100,87%	RATA-RATA I	KETERSEDIAAN SDM	29,09%	71,78%

Dari tabel 3.7 dapat disimpulkan bahwa telah terdapat efisiensi sumber daya manusia sebesar 71,78 dimana dari 55 anjab ABK Kecamatan Gudo ketersediaan SDM adalah 16 dengan persentase ketersediaan 29,09% dengan keterbatasan SDM mampu mencapai kinerja melebihi target yaitu 100,87%.

Selanjutanya yaitu terkait adanya efisiensi terhadap penggunaaan sumberdaya berupa sarana dan prasarana kantor. Dari table Rencana kebutuhanBaranga Milik Daerah (RKBMD) seperti dibawah ini :

Tabel 3.15

Rencana Kebutuhan Barang Milik Daerah Tahun 2024

NO	URAIAN	HASIL REKON		RKBMD 2024		JUMLAH TELAAH	RKBI	MD 2024	JUMLAH P- RKBMD 2024	PERKIRAAN JUMLAH BMD AKHIR
		2023	PENGHA PUSAN	PEMINDAH TANGANAN	PEMAN FAATAN	2024	PEMELI HARAAN	PENGADAAN JAN - JUNI 2024		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Tanah Bangunan Rumah Negara Tanpa Golongan	1	0	0	0	1	1	0	0	1
2	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	1	0	0	0	1	1	0	0	1
3	Portable Water Pump	1	0	0	0	1	1	0	0	1
4	Station Wagon	1	0	0	0	1	1	0	0	1
5	Sepeda Motor	31	0	0	0	31	31	0	0	31
6	Lemari Kayu	1	0	0	0	1	1	0	0	1
7	Rak Kayu	10	0	0	0	10	10	0	0	10
8	Filing Cabinet Besi	7	0	0	0	7	7	2	0	9
9	Brandkas	1	0	0	0	1	1	0	0	1
10	White Board	5	0	0	0	5	5	0	0	5
11	Alat Detektor Uang Palsu	1	0	0	0	1	1	0	0	1
12	Mesin Absensi	1	0	0	0	1	1	0	0	1
13	Mesin antrian	1	0	0	0	1	1	0	0	1
14	Papan Nama Instansi	1	0	0	0	1	1	0	0	1
15	Alat Kantor Lainnya	1	0	0	0	1	1	0	0	1
16	Sice	2	0	0	0	2	2	0	0	2

17	Meja Rapat	12	0	0	0	12	12	0	0	12
18	Tempat Tidur Kayu	1	0	0	0	1	1	0	0	1
19	Meja Telepon	1	0	0	0	1	1	0	0	1
20	Meja Resepsionis	1	0	0	0	1	1	0	0	1
21	Meja Panjang	1	0	0	0	1	1	0	0	1
22	Meja 1/2 Biro	20	0	0	0	20	20	0	0	20
23	Kursi Rapat	20	0	0	0	20	20	0	25	20
24	Kursi Tamu	1	0	0	0	1	1	0	0	1
25	Kursi Biasa	65	0	0	0	65	65	0	0	65
26	Bangku Tunggu	5	0	0	0	5	5	0	0	5
27	Kursi Lipat	103	0	0	0	103	103	0	0	103
28	Partisi	1	0	0	0	1	1	0	0	1
29	Sofa	1	0	0	0	1	1	0	0	1
30	Meubeleur lainnya	1	0	0	0	1	1	0	0	1
31	Mesin Pemotong Rumput	1	0	0	0	1	1	0	0	1
32	Lemari Es	1	0	0	0	9	1	0	0	1
33	A.C. Split	10	1	0	0	9	9	0	1	9
34	Kipas Angin	5	0	0	0	5	5	0	1	5
35	Kompor Gas (Alat Dapur)	1	0	0	0	1	1	0	0	1
36	Televisi	6	0	0	0	6	6	0	0	6
37	Sound System	3	0	0	0	3	3	0	0	3
38	Stabilisator	1	0	0	0	1	1	0	0	1
39	Camera Video	1	0	0	0	1	1	0	0	1
40	Alat Rumah Tangga Lain-lain	1	0	0	0	1	1	0	0	1
41	Alat Pemadam/Portable	4	0	0	0	4	4	0	0	4
42	Meja Kerja Pejabat Eselon III	1	0	0	0	1	1	0	0	1
43	Meja Kerja Pejabat Eselon IV	1	0	0	0	1	1	0	0	1

44	Meja Rapat Pejabat lainnya	1	0	0	0	1	1	0	0	1
45	Kursi Kerja Pejabat Eselon III	1	0	0	0	6	6	0	0	6
46	Kursi Kerja Pejabat Eselon IV	6	0	0	0	1	1	0	0	1
47	Kursi Tamu di Depan Ajudan Menteri/Gubernur/Bupati/Walikota	1	0	0	0	2	2	0	0	2
48	Microphone/Wireless MIC	1	0	0	0	2	1	0	0	1
49	Camera Electronic	2	1	0	0	1	1	0	0	1
50	Layar Film/Projector/LCD	1	1	0	0	1	1	1	0	2
51	Kursi dorong	1	0	0	0	2	2	0	0	2
52	Generator	1	0	0	0	1	1	0	0	1
53	P.C Unit	4	0	0	0	4	4	0	0	4
54	Lap Тор	10	1	0	0	10	10	1	1	12
55	Note Book	2	0	0	0	2	2	0	0	2
56	Peralatan Minikomputer lainnya	2	0	0	0	2	2	0	0	2
57	Printer (Peralatan Personal Komputer)	12	2	0	0	10	10	0	0	10
58	Scanner (Peralatan Personal Komputer)	2	0	0	0	2	2	0	0	2
59	Peralatan Komputer lainnya	1	0	0	0	1	1	0	0	1
60	Peralatan permainan lainnya	2	0	0	0	2	2	0	0	2
61	Bangunan Gedung Kantor Permanen	2	0	0	0	2	2	0	0	2
62	Bangunan Gedung Tempat Ibadah Permanen	1	0	0	0	1	1	0	0	1
63	Bangunan Gedung Pertemuan Permanen	1	0	0	0	1	1	0	0	1
64	Gedung Pos Jaga Permanen	1	0	0	0	1	1	0	0	1
65	Bangunan Tempat Kerja Lain-lain (dst)	1	0	0	0	1	1	0	0	0
66	Bangunan Parkir Terbuka Permanen	1	0	0	0	1	1	0	0	1
67	Rumah Negara Golongan II Tipe A Permanen	1	0	0	0	0	1	0	0	1
68	Pagar Permanen	1	0	0	0	0	1	0	0	1
69	Instalsi Pusat Pengatur Listrik Lain- lain	1	0	0	0	0	1	0	0	1
70	Maket & Foto Dokumen Lain-lain	1	0	0	0	0	1	0	0	1

71	ссту	0	0	0	0	0	0	0	1	1
72	tablet/ Tab	0	0	0	0	0	0	0	0	0
73	bangunan gedung arsip	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74	Hardisk eksternal	0	0	0	0	0	0	0	1	1
75	bangunan gedung serbaguna	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76	Pintu Gerbang Pagar Kecamatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dari tabel diatas dapat disimpulkan untuk efisiensi atas penggunaan sumber daya sarana dan prasarana adalah sebagai berikut :

Tabel 3.16
Efisiensi Sarana dan Prasarana

		HASIL	STANDAR	
NO	URAIAN	REKON 2024	KEBUTUHAN	EFISIENSI
1	2	3	10	11
1	Tanah Bangunan Rumah Negara Tanpa Golongan	1	1	0
2	Tanah Bangunan Kantor Pemerintah	1	1	0
3	Portable Water Pump	1	1	0
4	Station Wagon	1	1	0
5	Sepeda Motor	31	31	0
6	Lemari Kayu	1	1	О
7	Rak Kayu	10	10	0
8	Filing Cabinet Besi	7	7	0
9	Brandkas	1	1	0
10	Alat Detektor Uang Palsu	1	1	0
11	Mesin Absensi	1	1	0
12	LCD Projector/Infocus	1	1	0
13	Mesin Antrian	1	1	0
14	Papan Nama Instansi	1	1	0
15	Alat Kantor Lainnya	1	1	0
16	Sice	2	2	0
17	Meja Rapat	12	12	0
18	Tempat Tidur Kayu	1	1	0
19	Meja Resepsionis	1	1	0
20	Meja Panjang	1	1	0

21	Meja 1/2 Biro	17	17	0
22	Kursi Rapat	20	20	0
23	Kursi Tamu	1	1	0
24	Bangku Tunggu	5	5	0
25	Kursi Lipat	103	103	0
26	Partisi	1	1	0
27	Sofa	1	1	0
28	Meubeleur lainnya	1	1	0
29	Mesin Pemotong Rumput	1	1	0
30	Lemari Es	1	1	0
31	A.C. Split	11	11	0
32	Kipas Angin	5	5	0
33	Televisi	6	6	0
34	Sound System	3	3	0
35	Camera Video	1	1	0
36	Alat Rumah Tangga Lain-lain	1	1	0
37	Alat Pemadam/Portable	4	4	0
38	Meja Kerja Pejabat Eselon III	1	1	0
39	Meja Kerja Pejabat Eselon IV	1	1	0
40	Meja Rapat Pejabat lainnya	1	1	0
41	Kursi Kerja Pejabat Eselon III	1	1	0
42	Kursi Kerja Pejabat Eselon IV	6	6	0
43	Kursi Tamu di Depan Ajudan Menteri/Gubernur/Bupati/Walikota	1	1	0
44	Lemari Buku Arsip Untuk Arsip Dinamis	2	2	0
45	Microphone/Wireless MIC	1	1	0
46	Camera Electronic	1	1	0
47	Layar Film/Projector	1	1	0
48	Kursi Dorong	1	1	0
49	Generator	1	1	0
50	P.C Unit	4	4	0

52	Lap Top  Note Book	2	2	0
	Printer (Peralatan Personal			
53	Komputer)	12	12	0
54	Scanner (Peralatan Personal Komputer)	1	2	1
55	Peralatan Komputer lainnya	1	1	0
56	Peralatan Permainan lainnya	2	2	О
57	Bangunan Gedung Kantor Permanen	2	2	0
58	Bangunan Gedung Tempat Ibadah Permanen	1	1	0
59	Bangunan Gedung Pertemuan Permanen	1	1	0
60	Gedung Pos Jaga Permanen	1	1	0
61	Bangunan Tempat Kerja Lain-lain (dst)	1	1	О
62	Bangunan Parkir Terbuka Permanen	1	1	0
63	Rumah Negara Golongan II Tipe A Permanen	1	1	0
64	Pagar Permanen	1	1	0
65	Instalsi Pusat Pengatur Listrik Lain- lain	1	1	0
66	Maket & Foto Dokumen Lain-lain	1	1	0
67	CCTV (Camera Control Television system)	1	1	0
68	Hardisk eksternal	1	1	О
	TOTAL SARPRAS	324	326	2

Sumber Hasil Rekonsiliasi Tahun 2024 dan RKBMD tahun 2025

Berdasarkan tabel diatas dapat disimpulkan bahwa dari hasil rekonsiliasi BMD tahun 2024 terdapat 324 sarana dan prasarana di Kecamatan Gudo sedangkan hasil analisis standar kebutuhan adalah 326 sarana prasarana jadi untuk tingkat efisiensi dalam pencapaian kinerja adalah 2.

#### 3.3 Upaya Perbaikan Kinerja

Upaya –Upaya atau alternatif-alternatif yang dilakukan untuk perbaikan kinerja pada tahun-tahun berikutnya adalah sebagai berikut:

1. Dalam rangka peningkatan nilai Evaluasi AKIP tahun berikutnya

berdasarkan dengan Hasil evaluasi SAKIP nomor: X.700/530/415.15/2024 tanggal 16 Agustus 2024. adalah memperbaiki nilai SAKIP terutama pada komponen komponen Evaluasi Kinerja dengan capaian nilai terendah dibanding komponen lain dengan upaya:

- Merencanakan untuk SDM tim evaluasi internal agar diikutkan pada bimtek terkaita Sakip.
- 2. Dalam rangka peningkatan nilai IKPP, maka yang perlu dilakukan perbaikan pada dua komponen pendukung penilaian IKPP yaitu IKM dan IPP adalah :
  - a. Dalam rangka peningkatan nilai IKM Kecamatan Gudo pada tahun berikutnya akan dilakukan upaya Berdasarkan Permenpan No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik terkait 9 unsur SKM akan dilakukan perbaikan pada unsur:
    - Aspek sarana dan Prasana, telah direalisasikan alat CCTV untuk menunjang keamanan pengunjung Paten
    - Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan yang masuk baik secara online maupun offline
  - b. IPP Kecamatan Gudo tercapai 7,88 masih dibawah target yang ditetapkan yaitu 8,23 atau dengan capaian 95,75%. Untuk meningkat kinerja lebih baik akan dilakukan :
    - Aspek pelayanan : SP yang ditetapkan dipublikasikan di area ruang pelayanan, media informasi, media cetak dan website/media sosial dan Maklumat Pelayanan yang ditetapkan dipublikasikan di media informasi di dalam ruangan, media sosial atau website dan area pemerintahan lainnya (baliho/billboard)
    - o Aspek Profesionalisme SDM: memberikan respon layanan secepatnya
    - Aspek sarana dan prasarana: Menyediakan step lobby/ramp bagi pengguna kursi roda, tempat parkir dan toilet khusus pengunjung Paten

#### 3.4 Tindak Lanjut Hasil Evaluasi

Dalam rangka meningkatkan akuntabilitas kinerja serta menumbuhkembangkan budaya kinerja, selama tahun 2024 Kecamatan

Gudo Kabupaten Jombang telah melakukan beberapa upaya perbaikan implementasi SAKIP sesuai dengan rekomendasi Tim Evaluator SAKIP sebagai berikut:

TABEL 3.17
MATRIKS TINDAK LANJUT HASIL EVALUASI SAKIP

NO.	REKOMENDASI	RENCANA AKSI TINDAK LANJUT	TARGET	WAKTU PENYELESAIAN	PENANGGUNG JAWAB	STATUS/ PROGRESS PENYELESAIAN
1	Meningkatkan kualitias perencanaan melalui tahapan penjenjangan kinerja yang sesuai ketentuan dan melibatkan seluruh pegawai	Dalam menyusun MPH (matrik Peran hasil) yang memungkinkan pegawai untuk mendapatka penjenjangan kinerja berdasrkan atasan langsungnya telah dilaksanakan dengan melibatkan seluruh pewai	1 kegiatan	6 bulan	CAMAT	Dilaksanakan pada bulan Januari 2025
2	Agar melampirkan Berita acara perubahan target indikator sasaran RB Kecamatan agar setara atau lebih tinggi dari RB Kabupaten agar target bisa dikatakan menantang	Telah dibuatkan BA perubahan target RB Kecamatan yaitu yang semula 60,01 di ubah menjadi 77 yaitu lebih tinggi dari perolehan nilai RB tahun 2023	1 dokumen	1 hari	CAMAT	dilaksanakan pada proses evaluasi yaitu pada tahun 2024
3	Meningkatkan pengukuran dan kualitas evaluasi kinerja dengan mempertimbangkan pengukuran dan evaluasi kinerja untuk merencanakan periode berikutnya	Untuk penentuan target kinerja dalam Kertas kerja Penetapan target selalu mendasrkan pada pengukuran dan evaluasi kinerja tahun sebelumnya	1 dokumen	3 hari	CAMAT	dilaksanakan pada bulan Januari 2025

4	Laporan kinerja agar disusun melalui proses analisis yang tepat dan melihat keberhasilan dan kegagalan melalui data yang dapat dipertanggungjawabkan sehingga setiap periode selalu ada perbaikan dan peningkatan kinerja	Penyusunan LKJIP sudah didasarkan pada data realisasi tahun sebelumnya yang jelas dapat dipertanggungjawab kan sehingga bisa dijadikan acuan untuk melakukan perbaikan pada tahun berikutnya	1 dokumen	7 hari	CAMAT	disusun LKJIP pada awal tahun 2025
5	Melakukan perbaikan pada penyampaian dasar peundang- undangan pada analisis capaian kinerja dengan melampirakan perundang-undangan yang sesuai dan selaras tentang laporan kinerja	Penyampaian dasar undang-undang pada analisis capaian kinerja telah disesuaikan dengan perundang-undangan yang sesuai dan selaras tentang laporan kinerja	1 dokumen	1 hari	CAMAT	dilaksanakan pada proses evaluasi yaitu pada tahun 2024
6	Memanfaatkan hasil evaluasi internal atas akuntabilitas kinerja untuk perbaikan dan peningkatan kinerja tahun berikutnya serta melalui perubahan target kinerja dan perubahan anggaran di DPA. Serta mengupayakan agar pegawai Tim evaluasi internal diikutkan pada Bimtek terkait Sakip	hasil evaluasi internal atas akuntabilitas kinerja telah dimanfaatkan untuk perbaikan dan peningkatan kinerja tahun berikutnya serta melalui perubahan target kinerja dan perubahan anggaran di DPA. Serta merencanakan Tim evaluasi internal untuk mengikuti bimtek Sakip				

#### **BAB IV**

#### **PENUTUP**

#### 4.1 Kesimpulan

Kecamatan mempunyai posisi yang strategis dalam pelaksanaan tugas melaksanakan kewenangan pemerintah yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah dan menyelenggarakan tugas umum pemerintahan. Dalam melaksanakan tugasnya Kecamatan Gudo berdasarkan tujuan, sasaran dan program kerja yang telah ditetapkan dalam Dokumen RPD 2024-2026 Kecamatan Gudo. Laporan kinerja Kecamatan Gudo Tahun 2024 memaparkan keberhasilan serta analisa program/kegiatan yang menunjang maupun hambatan dalam proses pencapaian pelaksanaan sesuai dengan Penetapan Kinerja Tahun 2024. Capaian Kinerja tersebut dijabarkan dalam indikator kinerja yang diuraikan dari sasaran dan tujuan Kecamatan Gudo.

Selama Tahun 2024 melalui target pada Indikator Kinerja Utama yang harus dicapai, peran Kecamatan terlihat melalui Sasaran Strategis yakni "Meningkatnya Akuntabilitas dan Kinerja Kecamatan" dan "Meningkatnya Kualitas Layanan Publik" dengan capaian kinerja sebesar 100,87% dengan rincian sebagai berikut:

- 1. Nilai Evaluasi AKIP ditargetkan 73 telah tercapai 77,37 dengan tingkat capaian 105,99% berdasarkan hasil LHE SAKIP Nomor: X.700/530/415.15/2024 tanggal 16 Agustus 2024. Dengan tercapainya target nilai Evaluasi AKIP tahun 2024 masih terdapat beberapa hal yang masih perlu ditingkatkan diantaranya bagaimana meningkatkan kualitas SDM serta mengupayakan agar seluruh aparatur di Kecamatan Gudo bisa memahami Sakip secara keseluruhan.
- 2. Nilai IKPP kecamatan Gudo pada Tahun 2024 ditargetkan 8,23 namun baru tercapai 7,88 atau dengan capaian 95,75%. Nilai IKPP adalah akumulasi dari perhitungan antara nilai IKM dan IPP. Pada tahun 2024 nilai IKM kecamatan Gudo adalah 93, 47 dan nilai IPP adalah 3,21. Meski target belum bisa tercapai namun Kecamatan Gudo tetap berkomitmen untuk terus dan konsisten berupaya meningkatkan mutu pelayanan serta standart komponen pemenuhan nilai IKM dan IPP agar pada tahu berikutnya bisa meningkat. Diantaranya yang perlu di tingkatkan yaitu akan dilakukan perbaikan pada unsur sarana dan prasarana dan kompetensi petugas berdasarkan Permenpanrb No. 14 Tahun 2017

tentang Pedoman penyusunan survei kepuasan masyarakat unit penyelenggara pelayanan publik.

#### 4.1 Kesimpulan

Pencapaian tersebut diperoleh melalui proses dan mekanisme yang baik, mulai dari perencanaan, pengukuran kinerja sampai dengan evaluasi secara menyeluruh terhadap hasil yang telah dicapai. Dan sesuai dengan periodesasi awal RPD yang berakhir pada Tahun 2026 masih tetap menghadapi tantangan untuk dapat mencapai target akhir pada periode RPD 2024-2026.

Beberapa langkah kedepan yang akan dilakukan oleh Kecamatan Gudo untuk lebih meningkatkan kinerja adalah:

- Dalam rangka peningkatan nilai Evaluasi AKIP tahun berikutnya berdasarkan sesuai dengan Hasil evaluasi SAKIP nomor: X.700/530/415.15/2024 tanggal 16 Agustus 2024 adalah memperbaiki nilai SAKIP terutama pada komponen evaluasi kinerja dengan capaian nilai terendah dibanding komponen lain dengan upaya:
  - Mengupayakan untuk membentuk Tim evaluasi internal yang memadai yang menguasai tentang Sakip
  - Merencanakan agar Tim evaluasi internal mengikuti Bimtek terkait Sakip untuk menambah pengetahuan dan pemahaman tentang Sakip
- 2. Dalam rangka peningkatan nilai IKPP pada tahun berikutnya maka Kecamatan Gudo berupaya untuk melakukan perbaikan pada komponen penilaian IKPP yaitu :
  - Dalam rangka peningkatan nilai IKM Kecamatan Gudo pada tahun berikutnya akan dilakukan upaya Berdasarkan Permenpan No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik terkait 9 unsur SKM akan dilakukan perbaikan pada unsur:
    - 1. Aspek sarana dan Prasana, telah diusulkan alat CCTV untuk menunjang keamanan pengunjung Paten
    - 2. Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan yang masuk baik secara online maupun offline
  - Dalam rangka peningkatan nilai IPP Kecamatan Gudo yang masih dibawah realisasi Indeks Pelayanan Publik Nasional untuk meningkat kinerja lebih baik akan dilakukan:
    - 1. Aspek pelayanan: SP yang ditetapkan dipublikasikan di

area ruang pelayanan, media informasi, media cetak dan website/media sosial dan Maklumat Pelayanan yang ditetapkan dipublikasikan di media informasi di dalam media sosial atau website pemerintahan lainnya (baliho/billboard)

- 2. Aspek Profesionalisme SDM: memberikan respon layanan secepatnya
- 3. Aspek sarana dan prasarana: Menyediakan step lobby/ramp bagi pengguna kursi roda, tempat parkir dan toilet khusus pengunjung Paten

Dengan tersusunnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Gudo diharapkan dapat memberikan gambaran kinerja Kecamatan Gudo kepada pihak terkait sebagai stakeholders ataupun yang telah berperan aktif dan mengambil bagian dalam pelaksanaan seluruh program pembangunan.

Gudo, 2 Januari 2025

CAMATS OUDO

HIDAJAT, SH., MSi

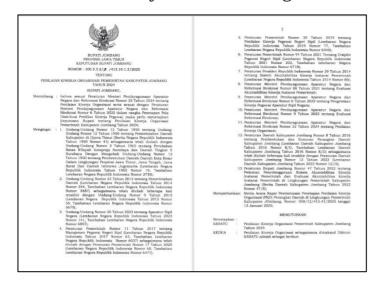
Pembina Tk.I

GUDO

NIP. 19700105 199402 1 002

#### LAMPIRAN:

#### 1.Realisasi kinerja sasaran strategis



NO	PERANGKAT DAERAH	PREDIKAT SAKIP 2024	PENILAIAN KINERJA ORGANISASI	PREDIKAT PENILAIAN KINERJA ORGANISAS
1	Sekretariat Daerah	A	102%	Istimewa
2	Sekretariat DPRD	BB	87%	Baik
3	Inspektorat	A	100%	Baik
4	Dinas Pendidikan dan Kebudayaan	A	100%	Baik
5	Dinas Kesehatan	A	98%	Baik
6	Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang	BB	94%	Baik
7	Dinas Perumahan dan Permukiman	A	104%	Istimewa
8	Dinas Lingkungan Hidup	A	102%	Istimewa
9	Dinas Perhubungan	BB	91%	Baik
10	Dinas Komunikasi dan Informatika	BB	92%	Baik
11	Dinas Sosial	BB	83%	Baik
12	Dinas Tenaga Kerja	BB	90%	Baik
13	Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak	вв	91%	Baik
14	Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil	ВВ	89%	Baik
15	Dinas Perdagangan dan Perindustrian	вв	90%	Baik
16	Dinas Koperasi dan Usaha Mikro	ВВ	97%	Baik
17	Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Α	101%	Istimewa
18	Dinas Pertanian	A	101%	Istimewa
19	Dinas Peternakan	BB	93%	Baik
20	Dinas Ketahanan Pangan dan Perikanan	Α	98%	Baik
21	Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	Α	103%	Istimewa
22	Dinas Perpustakaan dan Kearsipan	вв	90%	Baik
23	Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata	вв	95%	Baik
24	Satuan Polisi Pamong Praja	ВВ	92%	Baik
25	Badan Perencanaan Pembangunan Daerah	Α	101%	Istimewa

NO	PERANGKAT DAERAH	PREDIKAT SAKIP 2024	PENILAIAN KINERJA ORGANISASI	PREDIKAT PENILAIAN KINERJA ORGANISAS
26	Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia	Α	103%	Istimewa
27	Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	A	102%	Istimewa
28	Badan Pendapatan Daerah	A	104%	Istimewa
29	Badan Kesatuan Bangsa dan Politik	ВВ	90%	Baik
30	Badan Penanggulangan Bencana Daerah	BB	86%	Baik
31	Rumah Sakit Umum Daerah Jombang	ВВ	90%	Baik
32	Rumah Sakit Umum Daerah Ploso Kecamatan	BB	92%	Baik
33	Bandarkedungmulyo	ВВ	93%	Baik
34	Kecamatan Bareng	BB	90%	Baik
35	Kecamatan Diwek	В	87%	Baik
36	Kecamatan Gudo	BB	91%	Baik
37	Kecamatan Jogoroto	В	84%	Baik
38	Kecamatan Jombang	BB	89%	Baik
39	Kecamatan Kabuh	BB	94%	Baik
40	Kecamatan Kesamben	BB	87%	Baik
41	Kecamatan Kudu	BB	97%	Baik
42	Kecamatan Megaluh	В	81%	Baik
43	Kecamatan Mojoagung	BB	88%	Baik
44	Kecamatan Mojowarno	BB	92%	Baik
45	Kecamatan Ngoro	Α	101%	Istimewa
46	Kecamatan Ngusikan	BB	86%	Baik
47	Kecamatan Perak	BB	94%	Baik
48	Kecamatan Peterongan	BB	90%	Baik
49	Kecamatan Plandaan	BB	95%	Baik
50	Kecamatan Ploso	BB	92%	Baik
51	Kecamatan Sumobito	ВВ	93%	Baik
52	Kecamatan Tembelang	BB	93%	Baik
53	Kecamatan Wonosalam	BB	95%	Baik

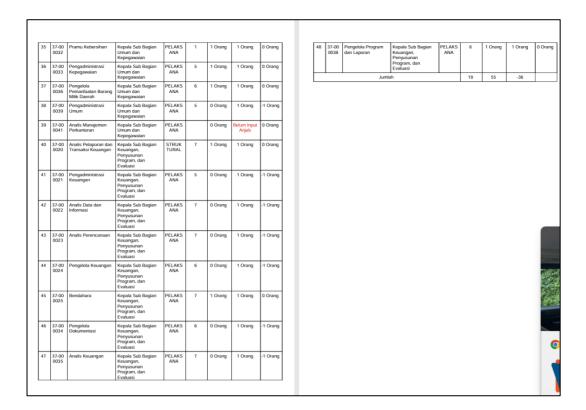


### **2.**laporan Realisasi anggaran

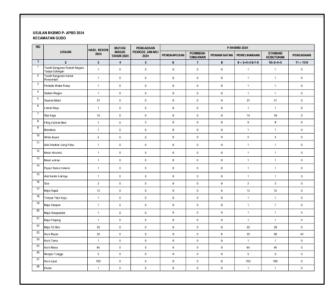
1.000000000000000000000000000000000000	***	нинити	WKIR JOHNES			Kathhaire	1848		manusas		BA0000	
Part	40	NCW NCW	ATMONSTOR			11111					****	
Part	A.2	EMPORES MALINER ANGICARAS	PERSONAL PROPERTY AND ADDRESS	NA DATEME		603						
Page	<b>CO</b>	DESCRIPTION OF THE PARTY OF THE	TO AND IN THE									
1862	-	# Investment	month in Republic 1884									
March   Marc		-	-									
March   Marc							11 8/18 650 0	Many functions are become fund topy the final rings his fields			950	
March   Marc												
The content of the		18649	45000000000	MIN COLUMN	588	manual and						
									14 1/2 (75.77)	1798451181	8.0	ELECTRIC STATE
10   10   10   10   10   10   10   10			1	- 1	0.000.00		118081000	Mag Sphanitre Nei		1186.51(8)		BIORIOT/O
Mathematical   Math								JAMES AND STREET	HARMAN	7819470.0	8,8	ARTE BUR
100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100								WILDOWS AND A	300000	1181515		(0.000
1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   19	118	Map figure	1000000	40000000	8.0	04040000						
1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908   1908											800	Bi Scattle
1908	11500.00	Mary represented										
1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.00	112.01.00	Many Subsection and										
1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   1920   19	118:03-00070	May tubup bang M									8,7	10000
19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   19.000   1	118/03/64	Mings Tulyings (Mines-PM)										
19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.00   19.0	118-01-00070	Mingritopige (Austria)										
Marine   M							THE PERSON	Manage Made Laters and manage Popular				
Marcing   Marc	118.00.00	Majo fulgo See and										
1982   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985	118-03-10070	Maga tupogo New PM			198	Enteromie						
1.00 100 100 100 100 100 100 100 100 100	118-01-01	Ming topogo Philopogo-these MII	1884007	100.000	POT		911/01/01/07/07	Borgs Bald Robbs Warts From San Park	189768	181858	800	1,0
Margin	118-01000	May topogo Phitopogodiana Bh									95/6	
1905   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906   1906												
Mary to Marke the Analysis   Marke												
1400   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100   100	118-01-00/09	Ming Nei Jame Bertale Bell-Mi	110.00,0	THE REAL PROPERTY.	100	Hennege						5.010700
1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00	118/01/1	Manga New Johnson States and Mills					94904	Milip Ball Reserving	UR	1,01	100	11/18/08
Mathematical Social S	11515	Many New College Street College Colleg			9.0							
State   Stat	118/8/1	Section Production Section Sec										
Mathematical Membrook Anthone   Min   Mi	115/05/00/00	Notice Projects behavior March to RN	1919/03/0	545040	8,6	18/18/1780						
Mathematical Methods	119:05:00	Settet of Popular Setter has been been been been been been been bee					10.000.01	Majo Bali Represidenç Seperteja	L/R	UI	100	18181010
Mathematical Section		Senato Peganto Selantar Sontotto purito.					111111111111111111111111111111111111111	Map Bild Representing Sept Bilds				
18							STEEL PROPERTY.					
1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00	118/8	Setted or Program to Sette Associate Portract again (Specific compaction)	73.67.00.00	19074 875,01	8.0	11/8/05/01		, and a second			N.E.	10.00
Manual Control   Manual Control Service   Manual Control   Manual Contro	118/8/7	Map Names						(Mariental A	14144114	C85100 51.00	8.0	OR BUTTON
10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.00   10.0	115-05-05050	May Service Transpopular Reptilitures										
1	110.00.00	Many National Association (Many Nationa) (Many National Association (Many Nationa) (Many Nationa) (Many Nationa) (Many Nationa) (						SHAME	(HARLING)	CALIFORNIA (III)	10	(SERVICE)
Management   Man	119-18-19079	Majo Sertingania Matriang Bergariko bangsia		1.01	100							
1		Many Section Control of the Stage Control of the St		107.85.0		1,01						
Map												
Mary No.	11870.01	Note how has been										
145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145			LIFE CO.	111		BOOK III					Dipos bio	Beller (helf)
Marie   Mari	118/01/108/0	Margi Martiderania Region Renti del fallatura										
1											ACCURA	CALLES
Marie Mari	11870.000	Many Marketonia Region State State Free									507.187810	OTH BOOK
145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145   145			180,000	1011010								
March Marc	118/00 (1000)	May Northborne Signs Sans Entegagentine	189.05,0	110.00,01	8,0	- 0						
Marie   Mari	118/10/1008	Many Mathebasine English Sons statistics and English Sons Large										
1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00					Marie Marie							
A												
Second	11879											
A Second Conference	118/18/11	May Sellinia										
14   15   15   15   15   15   15   15												
1   1   1   1   1   1   1   1   1   1												
Marie   Mari	118/18/16/09	Mich Ser Verge Migeria Eleca			100	BURNINGS						
Application	118/18/11000	Ming Ser Snepstoriere		101								
1-10-01 1-10-01   1-10-01 1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01   1-10-01												
1   1   1   1   1   1   1   1   1   1												
1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455   1455	118/18/1007	Mana formación de de Augusta										
1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.00												
	118/18 65/07/8	Mary No., have broken belong to All	1449 (95,0)	HIMMON	1810	16/11/0						

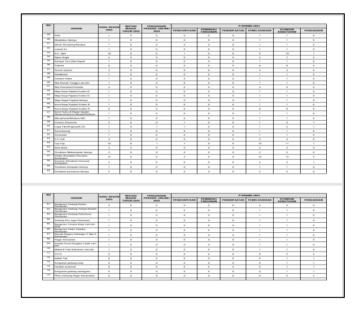
### **3.** Dokumen Analisa kebutuhan pegawai

			PORAN KEBUTI MATAN GUDO KA						17	37-00 0010	Analis Pemberdayaan Masyarakat	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	PELAKS ANA	7	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
No	Kode Jabat	Nama Jabatan	Atasan Jabatan	Tipe	Kelas	Jml Pegawai	Kebutuhan Pegawai	Selisih	18	37-00 0015	Pengelola Data	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	PELAKS ANA	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
1	an 37-00	Sekretaris	CAMAT	STRUK	11	1 Orang	1 Orang	0 Orang	19	37-00 0016	Pengelola Pemberdayaan	Kepala Seksi Pemberdayaan	PELAKS ANA	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
_	0002			TURAL							Masyarakat dan Kelembagaan	Masyarakat dan Desa					
2	37-00 0004	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	CAMAT	STRUK TURAL	9	1 Orang	1 Orang	0 Orang	20	37-00 0044	Penyusun Rencana Peningkatan Peran Serta Masyarakat	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	PELAKS ANA		0 Orang	1 Orang	-1 Orang
3	37-00 0005	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Desa	CAMAT	STRUK TURAL	9	1 Orang	1 Orang	0 Orang	21	37-00 0048	Pengadministrasi Umum	Kepala Seksi Pemberdayaan	PELAKS ANA		0 Orang	Belum Input Anjab	0 Orang
5	37-00 0006 37-00	Kepala Seksi Sosial Budaya Kepala Seksi	CAMAT	STRUK TURAL STRUK	9	1 Orang	1 Orang	0 Orang 0 Orang	22	37-00 0013	Pengelola Bantuan Sosial dan Hibah	Masyarakat dan Desa Kepala Seksi Sosial Budaya	PELAKS ANA	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
,	0007	Ketentraman dan Ketertiban Umum	Uninti	TURAL	,	, orang	. Grang	o orang	23	37-00 0014	Analis Sosial Budaya	Kepala Seksi Sosial Budaya	PELAKS ANA	7	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
6	37-00 0001	CAMAT	Sekretaris	STRUK TURAL	12	1 Orang	1 Orang	0 Orang	24	37-00 0030	Pengelola Data	Kepala Seksi Sosial Budaya	PELAKS ANA	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
7	37-00 0008	Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	Sekretaris	STRUK TURAL	8	1 Orang	1 Orang	0 Orang	25	37-00 0043	Penyusun Program Pembinaan Pranata Sosial	Kepala Seksi Sosial Budaya	PELAKS ANA		0 Orang	9 Orang	-9 Orang
8	37-00 0009	Kepala Sub Bagian Keuangan, Penyusunan	Sekretaris	STRUK TURAL	9	1 Orang	1 Orang	0 Orang	26	37-00 0047	Pengadministrasi Umum	Kepala Seksi Sosial Budaya	PELAKS ANA		0 Orang	Belum Input Anjab	0 Orang
_		Program, dan Evaluasi							27	37-00 0011	Pengelola Data	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum	PELAKS ANA	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
9	0017	Pengelola Administrasi Pemerintahan	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	PELAKS ANA	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang	28	37-00 0012	Analis Keamanan	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum	PELAKS ANA	7	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
10	37-00 0018	Analis Desa dan Kelurahan	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	PELAKS	7	0 Orang	1 Orang	-1 Orang	29	37-00 0028	Pengelola Keamanan dan Ketertiban	Kepala Seksi Ketentraman dan	PELAKS ANA	6	1 Orang	1 Orang	0 Orang
11	37-00 0019	Pengelola Sistem Informasi Kependudukan	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	PELAKS ANA	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang	-			Ketertiban Umum	PELAKS	_			
12	37-00 0031	Pengadministrasi Kependudukan	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	PELAKS ANA	5	1 Orang	1 Orang	0 Orang	30	37-00 0029	Petugas Keamanan	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum	ANA	3	2 Orang	6 Orang	-4 Orang
13	37-00 0037	Pengelola Data	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	PELAKS ANA	6	1 Orang	1 Orang	0 Orang	31	37-00 0042	Penata Teknis Pengamanan	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum	PELAKS ANA		0 Orang	1 Orang	-1 Orang
14	37-00 0040	Operator Sistem Informasi Administrasi Kependudukan	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	FUNGSI ONAL	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang	32	37-00 0049	Pengadministrasi Umum	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum	PELAKS ANA		0 Orang	Belum Input Anjab	0 Orang
15	37-00 0045	Terampil Penyusun Institusi Masyarakat	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	PELAKS ANA		0 Orang	Belum Input Anjab	0 Orang	33	37-00 0026	Pengemudi	Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	PELAKS ANA	3	0 Orang	1 Orang	-1 Orang
16	37-00 0046	Pedesaan Pengadministrasi Umum	Kepala Seksi Tata Pemerintahan	PELAKS ANA		0 Orang	Belum Input Aniab	0 Orang	34	37-00 0027	Pengelola Kepegawaian	Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	PELAKS ANA	6	0 Orang	1 Orang	-1 Orang

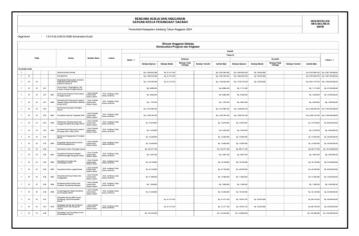


#### 4. P\_RKBMD 2024





#### 5. Rekap RKA-P 2024



										ierdasarkan Pro	ggoran Belanje noram dan Kes	rieden							
											og ar oar ray			10					
													160						
		No.			Union	Sunter them	Loture	Tehen: 1			Selectura				breakh			Tehan 1 T	
									Balanja Operani	Enterjo Model	Belanja tuben Terebaga	Bolanja Translor	Arriva (Ry)	Belarja Sparaci	Britarja Model	Britage Yates Terringe	Belogic Transfer	Auren (fly)	
,		41	110	1001	Swippings (top 60% eller). Swippings (in 60% eller).	Chero Transfer Ultraff-Cons Adecis chean	Server facilities		19 77 878 610				No. 11 800 000	10.14.00.00				19. 11.010.030	Ny. 4130000
1	11	61	2.00	1004	Peryeliser (see Polyacer (Inum Ratio	Chern Sharadar Unique Chern Andreas Unique	-Rail Jarobarg State. Samus facilities		19 10 10 10				No. 12 415-002	Op. 16.000.000				29. M. MCOOK	Dy #139000
	81	61	238		Pendiness Burey, Mills Count. Descriptory France Elementures Storych				9,4029400				No. 40 275.410	No. 45.558.100				29.45.562.102	26 EL100
,	**	**			Paryelles ins Amelican, Espiraminano, Pipi del Palare Sadone iras Opromost dos Lapago	-Caro Transfer Union Horse -Adress Union	-fast inviting lists. Seems failless		19.07.00				40.00	70 M M 100				74.00.000	No. 20 10000
	11	61	238	ни	Parameter Secure Control Secure Secur	Ches Transfer Charl-Core Makes Shape	- Rath Jarobsong Guelle, Seeings Harliffordia		49.77.018.00				No. 17 876 860	No. 17.016.003				49, V.F GOW	Rp 2510000
	11	w	П	П	PROCESSOR PRINCIPAL PROCESSOR PRINCIPAL PRINCI				9.500				No. 14 YEARS	75 V 88.00				19. VLREOR	No. 11.11000
		u	2.00		Fernyllerapproach (Ausar) Perhaltadas yang Tidah (Masandas-Jan) tra Kupa Perhalpad Tanah-yang Ada di Kala Filoso				Ny 70.788.888				Ap. 14 Val. 800	10 VARCED				Pp. SERECOR	Rp 113000
	**		2.00	***	Perspect Codes Proposed Proposed Party Codes Proposed Party Codes	Clero Torrelle Clero Torrelle Clero Clero	: Rah. Jertherg. Gath. Servas Netherla		49.747.000				Rp. 14 100.000	to 12.000.000				29. 11.800.000	B 11100
	11				PROCESSA PERSECULARAN MICHIGORIAT SESA SAR ESLAMAN				49.79.578.600				No. 11 574-960	10.3849.00				19.36.1503	No. 28 190/2
	11	60	285		Karalina i Kajatur Perkurbiyaan Uksa				39.57.578.000				Rp 11.574.900	N 364.00				IN MATEUR	Rp. 5819000
	11	60	286	8001	Peringen Peringen Mayerina data kryst Magazant Perinagan Perinagan di Seco	Clara Transfer Union-Cons Maked Union	-Rab. Jordhorg, Gude. Somul Nettinia		9 77 678.609				Rp 17 874.000	Rp. 17.676.000				Pp. 17.676000	Rp 2010000
,	**	**	100	***		-Chero Transler Ultramitiona -Adepte Ultrami	-Rob. Jeroberg Gods. Songe Spillings		19.22.222				No. 13 816-916	19. 18.00.00				19. 18.000.000	No. 24 100 III
,	**	61			PROCESSA ECCENTRACE EXTENSION CARE EXTENSION UNIQUE				19.70771800				No. 10.777-000	79-1000-000				Fig. 10.000.000	Np. 21 89040
	111	64	2.80		Barrifrasi fanospar den Perapasa Porasi ar Cassal den Peraksar Sapati Osmali				49.70773.800				Rp 19.375.000	Np. 16.602.603				Pp. 15.962-008	Rp 2130000
,	**	44	1-80		Eardined Charpishage Pereglist Christ yet; Egin de Hurgerys d Ellery Fergels Peress Perelbry Lindon Geolds Espelant Report Depth Interven	-Caro Torreto Coros-Coro Adres Otros	-Red Javellery, Guelle, Sonings Ratification		19 70771800				No. 10.777.000	No. 18.000.000				79-10.0000M	by 27.88000
	11	65			CHOCK CONTRACTOR SALE				9 75394 810				No. 15 ARRISON	No.7684.00				19.75.89000	Rp. 80 400 III
	11	**	101		Pergerapeun bisser Perspisalis stean timus Perspisa Repub Surah				19.75.001.000				10.75.000.000	70.75.801.000				FQ. 75.80F-000	No. 80 400 CE
	**	46	2.01	***	Perdirace Persikan din Sentan Bergin	-Chen Transfer cream-lives Addos Uman	-Rob. Jarriburg, Statis. Compt Reliferio		9 2522 60				4, 1111	70-16-00-00				19.15.52.00	No. 2010000
	81	65	201	***	Pedeuren Tapa Finan Kondres Peptan d Gromatin	- Clarco Y sampler Crimper Clarco Angles of Steam	-fot review, temps foresteen, Servan Review		9 492 811				No. 48 857 867	Q- 4842.80				19.46.0000	Dp. 51110011
	81	66			PRINCIPAL PRINCIPAL CONTRACTOR CO				49.74.512.819				Sp 14.552.900	Sp. 14.532.600				29.14.552000	Sp. 1739000
	111	*	225		Facilities - Baltimore state of the Secretification in participation for Perspension Februarity and Comm				49.74.512.815				Rp 14.550.900	Rp. 14.502.000				Pp. 14.512/000	Rp. 1739000
,	81	46	201	***	Constant Amortism Amortism Constant for Engineering Amortism	- Chern Transfer Cream-Chern Address Cream	-fish Jayaben Guits. Sales Sales Sales		19 10 10 10				No. 14 (55 (86)	np 14 822 803				5p. 14.5 (200)	Sp 114600
							Arron		70.150.03.00	84-21-273-00			Fe-1201395-60	No. CARREST	70.75.004.00			20.485.8830	No. 2-301 (1904)